第 7 回 R&D 革新セミナー（計 7 回シリーズ）

研究者のキャリアパスと成果評価の仕組み再構築

～ジョブ型人事制度の普及・浸透を契機とする「研究者人事」の革新～

－講　師－

株式会社日本能率協会コンサルティング　シニア・コンサルタント　木村　壽男　氏

日　時　**2027 年１０月１４日（木）**　午後１時～３時
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4F

［開催趣旨］

イノベーションを牽引する主役である研究者に対し、その期待値や創出成果に見合った人事制度の構築が急速に求められています。とりわけ「ジョブ型人事制度」の浸透に伴い、研究開発部門においても従来の人事管理からの脱却と抜本的な変革が不可欠となっています。

全 7 回シリーズの最終回となる本セミナーでは、「研究者のキャリアパスと成果評価の仕組み再構築」に焦点を当てます。「専門性」を軸とした高度専門職制度の動向や 3 つのキャリアパスモデルを提示するとともに、研究者の貢献を多面的に捉える「3 つの業績評価軸（事業貢献・技術貢献・科学学術貢献）」の具体的な評価設計・運用手法を解説します。そして最後に、研究者の意欲を高め、組織のイノベーション創出力を最大化するための「研究者人事の革新」への取り組みの基本フローを紹介いたします。

［修得知識］

1. 研究者人事制度を取り巻く環境変化と最新トレンド
2. 研究者のキャリアパスを重視した制度構築の方向性
3. 研究者の多面的な業績評価の考え方と具体的展開手法

［受講対象者］

・研究開発部門管掌役員、研究開発部門長（研究所長など）
・人事戦略スタッフ
・技術戦略スタッフ

［プログラム］

1.「ジョブ型人事制度」の普及・浸透がもたらす研究者人事へのインパクト
- ・ジョブ型人事制度の基本概念
- ・普及・浸透の背景と目的

2.「専門性重視」のキャリアパス構築の動き
- ・専門性を重視した研究者人事の進展
- ・「高度専門職制度」の仕組みと特徴
- ・先進企業の導入事例（旭化成など）

3. 研究者が目指す「3 つのキャリアパス」
- ・研究者のキャリアパスイメージ（提唱モデル例）
- ・ビジネスリーダーとサイエンティストの役割分担

4. 成果を適正に見極める「3 つの業績評価軸」
- ・事業貢献軸
- ・技術貢献軸
- ・科学・学術貢献軸

5. 研究者人事制度・再構築の基本フロー
- ・制度設計から定着化に向けた具体的ステップ

6. 質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　木村　壽男（きむら　ひさお）氏

京都大学農学部食品工学科を卒業後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現職。
「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略策定、研究開発・新製品開発マネジメント革新に関するコンサルティング、企業内研修、講演を行っている。
〈兼務活動他〉
・2004～2013 年：京都大学 産官学連携フェロー
・2010～2015 年：青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師（研究開発特論）
・2013 年：北陸先端科学技術大学院大学 知識科学研究科 博士前期課程修了
〈代表図書〉
・「研究開発を変える」（同友館、2020 年）　・「研究開発は成長戦略エンジン」（同、 2015 年）

●受　講　料　各受講方法 1名につき **33，990円**（税込）
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**（税込）で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図（会場受講のみ）をメール（PDF）にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
（セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください）
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。（遅れる場合はご相談下さい）

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

10月14日（木）　「研究者のキャリアパスと成果評価」　申込日　月　日

貴 社 名	
所 在 地	〒　　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）

□ 会場受講	□ ライブ配信	□ アーカイブ配信

氏 名（フリガナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）

□ 会場受講	□ ライブ配信	□ アーカイブ配信

氏 名（フリガナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

詳細・お申込はこちら↓

■主催（お申込み・お問い合せ先）株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１
〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail:info@ssk21.co.jp／URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７０３４－M