第６回 R&D 革新セミナー（計７回シリーズ）

R&D 組織の「活力」を革新する

～R&D 活力診断を礎にチームビルディング～

－講　師－

株式会社日本能率協会コンサルティング　シニア・コンサルタント　木村　壽男　氏

日　時　**2027 年８月３１日（火）**　午後１時～３時３０分
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム　東京都港区西新橋２－６－２　ザイマックス西新橋ビル4F

［開催趣旨］

R&D 部門において生産性の向上が重要であることは言うまでもありません。しかし、その成果が数値として表れるまでにはタイムラグが存在します。現在の生産性が高くとも、それは数年前から十数年前の先人たちによる努力の賜物であることが少なくありません。

したがって、R&D 生産性を継続的にモニタリングするとともに、将来に向けてそれを高める取り組みが不可欠であり、その努力を向けるべき重要な対象領域の一つが組織の「R&D 活力」だと考えます。研究者一人ひとりが才能を存分に発揮して成功体験の量と質を高め、内発的動機（モチベーション）をさらに向上させていくためのチームビルディングが重要です。

本セミナーでは、研究所全体や個々のチーム（研究室や開発グループ）の「活力」を客観的に診断し、R&D 組織革新を進めていく「チームビルディング・プロセス」について、実例を交えて詳説いたします。加えて、その過程で求められる「R&D リーダーシップ」の重要性についても最後に解説いたします。

［修得知識］

1. チームビルディングとエンパワーメント理論
2. R&D 活力診断のフレームワークと診断方法
3. 診断結果を踏まえた組織革新の進め方
4. 一般的なリーダーシップと「R&D リーダーシップ」の共通点と相違点

［受講対象者］

・研究開発・技術開発組織のマネジメント層
・研究室長・開発チームリーダー
・研究企画スタッフ

［プログラム］

１．チームビルディングと「R&D 活力」
- **チームビルディングの目的と狙い**
- **チームビルディングの理論（「チーム成長の 5 段階（タックマンモデル）」など）**
- **チームビルディング推進の代表的な実践手法**
- **R&D 活力はチームビルディングの中核要素**

２．「R&D 活力診断」と組織革新活動
- **7 つの「R&D 活力（要素）」と 28 設問**
  １）ビジョン・戦略　２）テーマ創造力　３）事業化プロセス力
  ４）オープンイノベーション　５）技術力　６）R&D 人材力　７）革新的組織風土
- **診断結果の考察（世代別、クラス別、組織別等）**
- **組織革新課題の抽出と整理・体系化**
- **部門変革シナリオの作成**
- **課題区分ごとの組織的展開と成果確認**

３．「R&D リーダーシップ」の重要性とリーダー養成
- **リーダーシップ論の歴史**
- **知識集約型組織に求められるリーダーシップとは**
- **知識集約型組織・リーダーシップ自己診断**
- **R&D リーダーシップのポイント**
- **R&D リーダー育成プログラム**

４．質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　木村　壽男（きむら　ひさお）氏

京都大学農学部食品工学科を卒業後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現職。
「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略策定、研究開発・新製品開発マネジメント革新に関するコンサルティング、企業内研修、講演を行っている。
〈兼務活動他〉
・2004～2013 年：京都大学 産官学連携フェロー
・2010～2015 年：青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師（研究開発特論）
・2013 年：北陸先端科学技術大学院大学 知識科学研究科 博士前期課程修了
〈代表図書〉
・「研究開発を変える」（同友館、2020 年）　・「研究開発は成長戦略エンジン」（同、 2015 年）

●受　講　料　各受講方法 1名につき **33，880円**（税込）
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**（税込）で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図（会場受講のみ）をメール（PDF）にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
（セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください）
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。（遅れる場合はご相談下さい）

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

8月31日（火）　「R&D 組織の「活力」を革新する」　申込日　月　日

貴 社 名	
所 在 地	〒　　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）

□ 会場受講	□ ライブ配信	□ アーカイブ配信

氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）

□ 会場受講	□ ライブ配信	□ アーカイブ配信

氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

詳細・お申込はこちら↓

■主催（お申込み・お問い合せ先）**株式会社 新社会システム総合研究所**
お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１
〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail:info@ssk21.co.jp／URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７０３３－Ｍ