第 5 回 R&D 革新セミナー（計 7 回シリーズ）

R&D テーマ評価システムの再構築とテーマ推進スピードアップ

～未来価値評価法（「FVE 法」）と源流型開発（「FF」）を通じて～

－講　師－

株式会社日本能率協会コンサルティング　シニア・コンサルタント　木村　壽男　氏

日　時　**2027 年６月２２日（火）**　午後１時～３時３０分
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2－6－2 ザイマックス西新橋ビル4F

［開催趣旨］

技術マーケティングによって期待価値の大きな R&D テーマ候補が創出された後、最も重要となるのは、それらの中から「真に価値のあるもの」を見極め、確実かつスピーディーに事業化へ導くことです。つまり、「R&D テーマの価値創造スピードをいかに上げるか」が成功の鍵を握ります。

本セミナーでは、この課題を解決するための 2 つの実践的アプローチを、実例を交えて詳説いたします。

・「FVE（Future Value Evaluation）法」：「未来価値評価法」による、適正かつ精度の高いテーマ評価
・「FF（Fact Finding & Front Loading）」：「源流型開発」による、開発スピードの加速

［修得知識］

1. 世の中の「R&D テーマ評価手法」に関する体系的な理解
2. 全ての R&D フェーズに適用可能な「FVE 法」の基本的枠組みと、具体的な実践展開方法
3. 事業化ゴール仮説の構築とバックキャスティング（Back casting）による、
   リアルタイム PDCA サイクルを実践するための源流型開発手法（「FF」）

［受講対象者］

・研究開発・技術開発組織の責任者
・研究室長、開発チームリーダー、新製品開発プロジェクトリーダー
・研究企画・技術企画・経営企画スタッフ

［プログラム］

１．「R&D テーマの価値創造・実践」の重要性
- **「技術マーケティング」との関係**
- **“広義の”技術マーケティングにおける「川下領域」の役割**
- **短期的な「R&D 生産性」向上への寄与**

２．R&D テーマ評価の重要性と世の中の評価手法（体系化）
- **「R&D テーマ評価」の重要性が近年高まっている背景と理由**
- **世の中の R&D テーマ評価手法の全体像**
- **主要な R&D テーマ評価手法の比較・解説（NPV 法、IRR 法、評点法 他）**

３．「FVE（未来価値評価）法」の基本的な考え方と具体的内容
- **FVE 法の全体像とフレームワーク**
- **「戦略的価値」「期待・経済価値」「実現可能性」の各評価手法**

４．FVE 法による評価システム構築への組織的取り組み
- **R&D テーマ評価システムの（再構築）基本設計**
- **評価システムの詳細設計（評価基準・プロセスの落とし込み）**
- **評価システム運用の基本設計（形骸化させないための仕組みづくり）**

５．「源流型開発」による開発スピード加速のための「FF」
- **「源流型開発スタイル」への変革を目指す「FF」コンセプトと基本フロー**
- **事業化ゴール仮説づくりと目標達成シナリオ作成**
- **先行技術課題・解決計画の作成**
- **大・中日程計画づくりと「中日程マネジメント」（リアルタイム PDCA）**

６．質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　木村　壽男（きむら　ひさお）氏

京都大学農学部食品工学科を卒業後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現職。
「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略策定、研究開発・新製品開発マネジメント革新に関するコンサルティング、企業内研修、講演を行っている。
〈兼務活動他〉
・2004～2013 年：京都大学 産官学連携フェロー
・2010～2015 年：青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師（研究開発特論）
・2013 年：北陸先端科学技術大学院大学 知識科学研究科 博士前期課程修了
〈代表図書〉
・「研究開発を変える」（同友館、2020 年）　・「研究開発は成長戦略エンジン」（同、 2015 年）

●受　講　料　各受講方法 1名につき **33，770円**（税込）
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**（税込）で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図（会場受講のみ）をメール（PDF）にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
（セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください）
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。（遅れる場合はご相談下さい）

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

6月22日（火）　「R&D テーマ評価システムの再構築」　申込日　月　日

貴 社 名	
所 在 地	〒　　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）

□ 会場受講	□ ライブ配信	□ アーカイブ配信

氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）

□ 会場受講	□ ライブ配信	□ アーカイブ配信

氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

詳細・お申込はこちら↓

■主催（お申込み・お問い合せ先）**株式会社 新社会システム総合研究所**
お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１
〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail:info@ssk21.co.jp／URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７０３２－M