第３回 R&D 革新セミナー（計７回シリーズ）

R&D 戦略の再構築

～事業戦略・事業戦略と三位一体化した Dynamic R&D の設計図をつくる～

－講　師－

株式会社日本能率協会コンサルティング　シニア・コンサルタント　木村　壽男　氏

日　時　**2027 年４月２２日（木）**　午後１時～３時３０分
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム　東京都港区西新橋２－６－２　ザイマックス西新橋ビル4F

［開催趣旨］

現在、日本企業の研究開発（R&D）は転換期を迎えています。R&D 先進企業においても、R&D 費の対売上高比率が低下する傾向が散見されます。かつてのような R&D 投資の右肩上がりの傾向は収束し、R&D 成果との見合いで投資額を検討する「質重視」の姿勢が強まっています。

このため、R&D（機能・組織）には、従来と比較して投資額をはるかに超える水準の成果を創出し、企業価値向上のエンジンとして存在価値を大きく高めることが求められています。つまり、多くの企業において、“Static R&D”から“Dynamic R&D”への転換が急務となっているのです。

本セミナーでは、R&D（機能・組織）の診断（今回は「生産性診断」を中心に）を踏まえつつ、事業戦略・技術戦略と「三位一体」となった R&D 革新の羅針盤ともいうべき「R&D 戦略」について、策定の基本的な考え方と具体的な検討・展開手順を事例を交えて詳説いたします。

［修得知識］

1. 事業戦略、技術戦略と R&D 戦略の本来あるべき関係
2. “Dynamic R&D”のための戦略策定のポイント
3. R&D 戦略策定の具体的展開方法

［受講対象者］

・研究開発部門管掌役員、研究開発部門長（研究所長他）
・研究室長・開発リーダー
・経営企画・研究企画スタッフ

［プログラム］

１．研究開発（R&D）を取り巻く環境の概括
- ●マクロ環境の変化と R&D への影響
- ●R&D 投資および R&D 生産性推移の概要
- ●R&D マネジメントの歴史と現在地

２．R&D 戦略に求められるもの
- ●事業戦略、技術戦略との本来あるべき関係
- ●経営成果、KPI でいえば「R&D 生産性」の飛躍的向上
- ●技術を核とした新規事業創造や革新的技術創造による新たな成長軌道づくり
- ●低成果・不活性の“Static R&D”から、高成果・成長志向の“Dynamic R&D”へ

３．R&D 組織診断
- ●「R&D 生産性」分析の考え方と進め方
- ●「R&D 活力」診断結果と併せて総合判断する「四象限」
  - ・「成長加速型（理想型）」：生産性・活力ともに良好
  - ・「自己満足型」：活力はあるが生産性が低い（テーマ変革が必要）
  - ・「疲弊型」：生産性は高いが活力が低い（活力革新が必要）
  - ・「混沌型」：どちらも低く、組織再生が必要
- ●“成長加速型”戦略と“組織再生型”戦略

４．R&D 戦略の７要素と要素別の具体的検討・設定

1）基本方針　2）重点領域　3）重要テーマ　4）成果（生産性）目標
5）投資戦略　6）組織構造　7）人材戦略

５．R&D 戦略策定への組織的取り組み
- ●経営企画・事業企画メンバーとの共創・協働による戦略策定
- ●各研究室や開発グループなど現場組織を巻き込んだ組織展開

６．質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　木村　壽男（きむら　ひさお）氏

京都大学農学部食品工学科を卒業後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現職。
「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略策定、研究開発・新製品開発マネジメント革新に関するコンサルティング、企業内研修、講演を行っている。
〈兼務活動他〉
・2004～2013 年：京都大学 産官学連携フェロー
・2010～2015 年：青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師（研究開発特論）
・2013 年：北陸先端科学技術大学院大学 知識科学研究科 博士前期課程修了
〈代表図書〉
・「研究開発を変える」（同友館、2020 年）　・「研究開発は成長戦略エンジン」（同、 2015 年）

●受　講　料　各受講方法 1名につき **33，550円**（税込）
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**（税込）で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図（会場受講のみ）をメール（PDF）にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
（セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください）
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。（遅れる場合はご相談下さい）

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

4月22日（木）　「R&D 戦略の再構築」　申込日　月　日			
貴 社 名			
所 在 地	〒　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）		
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

詳細・お申込はこちら↓

■主催（お申込み・お問い合せ先）**株式会社 新社会システム総合研究所**
お申込み受付 **FAX ０３－５５３２－８８５１**
〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail：info@ssk21.co.jp／URL：https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７０３０－M