第２回 R&D 革新セミナー（計７回シリーズ）

技術戦略による新たな企業の成長軌道づくり

～事業ビジョンを源流とした、事業と技術の二軸同時革新～

－講　師－

株式会社日本能率協会コンサルティング　シニア・コンサルタント　木村　壽男　氏

日　時　**2027 年２月１５日（月）**　午後１時～３時３０分
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム 東京都港区西新橋２－６－２ ザイマックス西新橋ビル4F

［開催趣旨］

日本企業の技術戦略は、「失われた 30 年」と呼ばれる長きにわたり、多くの企業で機能不全に陥っていたと考えられます。短期的な利益追求が偏重される中、コストダウンや既存事業の選択と集中に終始し、新規事業の創造や技術革新への取り組みが下火となる時代が長く続きました。その結果、企業経営において技術戦略が重視されず、技術戦略を基軸とした新たな企業の成長を実現することが困難となっていました。

しかし、そのような厳しい環境下にあっても、技術戦略を経営の軸として明確に定め、その徹底的な実践により持続的な成長を遂げている企業は少なからず存在します。この事実は、現代の経営における技術戦略の重要性を強く示唆しています。

本セミナーでは、事業ビジョンを原点として、SBU(戦略的事業単位)別戦略や技術ロードマップを含めた技術戦略をコンカレント（同時並行）に策定していくプロセスを、具体的事例を交えて詳細に解説いたします。

［修得知識］

1. 技術戦略の明確な定義とその位置づけ
2. 現代の企業経営に求められる技術戦略の基本コンセプト
3. 技術ロードマップを含めた、技術戦略の詳細な策定プロセス

［受講対象者］

・研究開発組織の責任者およびマネジメント層
・経営企画・技術戦略部門の責任者
・研究企画を担うスタッフの方々

［プログラム］

１．「技術戦略」を取り巻く経営環境の変化
- 「科学技術立国」の道が遠のいている現状　・科学技術力を支える日本の経済的地位の低下
- 日本企業が陥っている“イノベーションのジレンマ”状態

２．技術を核に新たな企業成長・事業成長を実現している企業の存在
- 半導体分野：キオクシア、ソニーセミコンダクタ、ASML
- 創薬分野：中外製薬、第一三共（ADC）　・DX 分野：日立製作所（LUMADA）
- その他：味の素ファインテクノ（ABF）、ジャパンエンジンコーポレーション

３．今求められる技術戦略とは
- 技術戦略の本来の姿とは　・なぜ、これまで技術戦略が機能してこなかったのか
- 今求められる技術戦略のコンセプト（意義・役割、重要ポイント）
- 技術戦略策定の基本プロセス ― 事業と技術の「二軸同時革新」

４．技術戦略の羅針盤となる事業ビジョン構想
- 現在の事業ビジョンに求められている基本条件　・実践的な事業ビジョンの策定フロー
- R&D 部門が事業ビジョン策定へ果たす具体的貢献

５．技術戦略の礎となる未来志向の技術の棚卸しと評価
- 未来に向けた有望新技術の抽出　・既存技術の棚卸しと体系化
- 技術評価の 3 視点（基盤度、競争優位性、成長性）
- 技術ポートフォリオの作成を通じた戦略技術（未来コア技術など）の設定

６．技術戦略の価値を高める、技術を核とした新製品・新事業テーマ創造
- “0 から 1”を組織的に生み出すテーマ創造プロセス構築
- CF（カスタマー・フォーカス）を機軸とした事業化構想・企画プロセス構築

７．技術戦略の具体化　～　技術ロードマップ再生とテクノロジープラットフォーム
- 技術ロードマップにありがちな問題点と改善・改革方向　・新製品・新事業展開シナリオを描く
- シナリオ実現に不可欠となる技術の抽出と期待水準の明確化
- テクノロジープラットフォーム構想

８．集中検討会を活用した技術戦略の検討

９．質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　木村　壽男（きむら　ひさお）氏

京都大学農学部食品工学科を卒業後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現職。
「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略策定、研究開発・新製品開発マネジメント革新に関するコンサルティング、企業内研修、講演を行っている。
〈兼務活動他〉
・2004～2013 年：京都大学 産官学連携フェロー
・2010～2015 年：青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師（研究開発特論）
・2013 年：北陸先端科学技術大学院大学 知識科学研究科 博士前期課程修了
〈代表図書〉
・「研究開発を変える」（同友館、2020 年）　・「研究開発は成長戦略エンジン」（同、 2015 年）

●受　講　料　各受講方法 1名につき **34，540円**（税込）
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**（税込）で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図（会場受講のみ）をメール（PDF）にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
（セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください）
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。（遅れる場合はご相談下さい）

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

2月15日（月）　「技術戦略による新たな企業の成長軌道づくり」　申込日　月　日			
貴 社 名			
所 在 地	〒　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）		
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

詳細・お申込はこちら↓

■主催（お申込み・お問い合せ先）株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１
〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail：info@ssk21.co.jp／URL：https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７０２９－M