第１回 R&D 革新セミナー（計７回シリーズ）

事業ビジョンが R&D 革新の原点

～R&D が企業の成長戦略エンジンになるために～

－講　師－

株式会社日本能率協会コンサルティング　シニア・コンサルタント　木村　壽男　氏

日　時　**2027 年１月２０日（水）**　午後１時～３時３０分
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム　東京都港区西新橋２－６－２　ザイマックス西新橋ビル4F

［開催趣旨］

貴社の R&D（研究開発）戦略は、何を下敷きに策定されているでしょうか。事業部の戦略や中期経営計画の単なる落とし込みになっていないでしょうか。

R&D 戦略は、全社事業戦略および技術戦略と「三位一体」で策定されるべきであり、その原点となるのが「事業ビジョン」です。事業ビジョンの策定を経営企画や事業企画に依存するのではなく、R&D 部門が積極的に参画し、特に企業の未来に向けた成長可能性検討の局面において主導的な役割を果たすことが求められています。これこそが、「MOT（Management of Technology：技術経営）」の重要性の一部です。

本セミナーでは、企業経営環境が大きく変化する中、事業ビジョンを設計する上での基本条件、ビジョン構想フロー、さらにその構想過程における R&D の役割について詳述いたします。

［修得知識］

1. 事業ビジョンに今求められている基本条件
2. 事業ビジョン策定フロー
3. R&D（研究開発）を取り巻く環境変化と今求められる役割
4. R&D の事業ビジョン策定への具体的貢献

［受講対象者］

・研究開発組織の責任者・マネジメント層
・経営企画・事業企画の責任者
・研究企画スタッフ

［プログラム］

１．資本効率重視の経営へ
- ・コングロマリット・ディスカウント（Conglomerate Discount）が許されない時代へ
- ・WACC & ROIC、ROE、PBR 重視
- ・資本効率を重視した経営革新事例（レゾナック・ホールディングス、日立製作所、武田薬品工業）

２．事業ビジョンに今求められている基本条件
- ・事業ビジョンの 3 要素（事業領域・事業構造・長期経営目標）
- ・事業ビジョン策定における3視点（成長性・収益性・競争優位性）
- ・事業ビジョン策定の基本プロセス

３．事業ビジョン策定の詳細プロセス
- ・「現／拡／新」事業バランス仮説
- ・事業ポートフォリオ分析（味の素、東レ など）
- ・新規事業展開・可能性研究
- ・事業構造変革フレーム検討（事業領域拡大 vs. 事業の選択・集中、有機的成長 vs. M&A 成長 など）
- ・シナジー重視の事業領域設定（ソニーグループ、富士フイルム HD、トヨタ自動車 など）
- ・長期経営目標の設定

４．R&D（機能・組織）に今 求められるもの
- ・R&D を取り巻く環境変化 ― 日本企業の R&D は今「踊り場」
- ・Static R&D から Dynamic R&D へ
- ・R&D の事業ビジョン策定への具体的貢献
- ・R&D 戦略の、事業戦略、技術戦略との関係

５．集中検討会を活用した事業ビジョンの策定

６．質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　木村　壽男（きむら　ひさお）氏

京都大学農学部食品工学科を卒業後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現職。
「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略策定、研究開発・新製品開発マネジメント革新に関するコンサルティング、企業内研修、講演を行っている。
〈兼務活動他〉
・2004～2013 年：京都大学 産官学連携フェロー
・2010～2015 年：青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師（研究開発特論）
・2013 年：北陸先端科学技術大学院大学 知識科学研究科 博士前期課程修了
〈代表図書〉
・「研究開発を変える」（同友館、2020 年）　・「研究開発は成長戦略エンジン」（同、 2015 年）

●受　講　料　各受講方法 1名につき **34，430円**（税込）
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**（税込）
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**（税込）で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図（会場受講のみ）をメール（PDF）にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
（セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください）
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。（遅れる場合はご相談下さい）

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

1月20日（水）　「事業ビジョンが R&D 革新の原点」　申込日　月　日			
貴 社 名			
所 在 地	〒　　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）		
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。（アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。）			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名（フリカナ）		所属部署・役職	
ＴＥＬ	（　　）　－	ＦＡＸ	（　　）　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

詳細・お申込はこちら↓

■主催（お申込み・お問い合せ先）株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１
〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail：info@ssk21.co.jp／URL：https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７０２８－M