【品切れと過剰在庫を、同時に減らす】

製造業・流通業における 適正在庫の算定と在庫最適化

～面積原価管理（ROTIC）による品目別の在庫量決定と発注方針のつくり方～

－講　師－
コヒーレント・コンサルティング　代表　小山　太一　氏

日　時　**2027 年１月１８日（月）**　午前１０時～１２時
受講方法　会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）
会　場　SSK セミナールーム　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4F

［重点講義内容］

適正在庫は、安全在庫の公式や在庫日数の目標だけでは決まりません。在庫は品切れによる機会損失を防ぐ一方で、資金を拘束し続けるからです。在庫を減らせば欠品が増え、欠品を恐れて積めば過剰在庫になります。この板挟みを、現場の勘と経験だけで解くのは限界があります。

本講演では、在庫金額に拘束日数を掛けた「面積原価」を物差しに、在庫を持つことで得られる利益と、持つために払う資本コストを同じ土俵で比べ、品目ごとの適正在庫を経済的に算定する方法を解説します。算定の手順、品切れと過剰在庫を同時に減らす発注方針の考え方を示したうえで、在庫管理にとどまらず、調達・生産・物流・販売をつなぐ SCM 全体の最適化の進め方まで展開します。

実務責任者の皆様が、ご自身の現場でそのまま使える内容です。在庫・調達・生産管理・物流・営業の各部門の方、経営層の方に特におすすめします。

１．なぜ、在庫削減目標・在庫日数管理では適正在庫が決まらないのか

２．面積原価（TIC）とは～在庫金額×拘束日数で、在庫の「重さ」を測る

３．面積原価利益率（ROTIC）と経済利益～在庫が稼ぐ利益と資本コストを比べる

４．適正在庫の算定方法～品目ごとに「限界」で判断する手順

５．品切れと過剰在庫を同時に減らす発注方針のつくり方

６．製造業・流通業での活用事例と、導入のポイント

７．在庫管理から SCM 全体の最適化へ～調達・生産・物流・販売をつなぐ

８．質疑応答／名刺交換

ＰＲＯＦＩＬＥ　小山　太一（こやま　たいち）氏

九州大学工学部修士課程修了後、1978 年日本アイ・ビー・エムに入社。製造業の SE、プロジェクトマネージャーを経て、製造 SCM のコンサルタントとして約 20 社の SCM プロジェクトに従事。2013 年に独立し、コヒーレント・コンサルティングを設立。製造業の生産管理・SCM 業務改革、中小企業の経営戦略立案・IT 化構想の支援に携わる。在庫の拘束日数を面積で捉える独自の指標「面積原価利益率（ROTIC）」を提唱し、品切れと過剰在庫の同時削減を支援している。面積原価管理の導入実績は、日用品メーカーのライオンをはじめ、総合電機、重工業、建機、事務用品、建設、IT、流通など多業種に及ぶ。

●受　講　料　各受講方法 1名につき **34，320円**(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27，500円**(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11，000円**(税込)で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

1月18日(月)　「適正在庫の算定と在庫最適化」		申込日　月　日	
貴 社 名			
所 在 地	〒　　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先）		
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名(フリカナ)		所属部署・役職	
ＴＥＬ	(　　)　－	ＦＡＸ	(　　)　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)			
□ 会場受講	□ ライブ配信		□ アーカイブ配信
氏 名(フリカナ)		所属部署・役職	
ＴＥＬ	(　　)　－	ＦＡＸ	(　　)　－
E－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	

●E-mail アドレス登録受付＆ご紹介キャンペーン実施中〔Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします〕
□セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✔を入れて下さい。
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

■主催(お申込み・お問い合せ先)　株式会社 新社会システム総合研究所

詳細・お申込はこちら↓

お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１

〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail:info@ssk21.co.jp／URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。