# 組織を動かす「社内政治」実践講座

～上司・他部署・キーマンを動かし、成果と評価につなげる戦略的調整術～

－講　師－
**合同会社ヒューマンパワー・リサーチ　代表取締役社長　森　真一　氏**

日　時　**2027 年１月２１日（木）**　午後１時～４時
受講方法　ライブ配信／アーカイブ配信（２週間、何度でもご視聴可）

## 【参加対象者】

**・上司や他部署との調整に難しさを感じている若手・中堅社員**
**・提案や改善案を社内で通す際に、根回しや合意形成の進め方に悩んでいる方**
**・新任マネージャー、リーダーとして、組織の中での立ち回りや人の動かし方を身につけたい方**

## 【習得できる知識】

**・上司・他部署・キーマンを巻き込みながら、提案・改善・企画を通しやすくするための社内調整の視点**
**・成果を出す人が実践している、根回し・合意形成・関係構築の進め方と基本的な考え方**
**・敵を作らずに味方を増やし、協力を得ながら仕事を進めるためのコミュニケーションの勘所**
**・不毛な対立や派閥争いを避け、リスクを抑えながら立ち回るための着眼点**
**・相手の立場や利害を踏まえ、正論だけでは進まない場面でも物事を前に進めるための調整の考え方**

## ［重点講義内容］

本セミナーでは「社内政治」を権力争いのための「悪質で卑怯なもの」と捉えるのではなく、組織の目標を達成し、自分も成果を正当に評価されるためのポジティブな調整スキルと定義します。社内政治を「避けるべきもの」から「使いこなすべきツール」へと認識を変え、具体的なアクションに落とし込む方法を講義ばかりではなくワークを交えながら平易に解説します。

### １．社内政治の現実と鉄則

**１－１　なぜ今、社内政治が必要か？**
（１）成果を出しても評価されない理由と「見えない力学」
（２）良い社内政治（目標達成）と悪い社内政治（利己主義）の違い
（３）思考と行動【個人ワーク】

**１－２　社内政治5つの鉄則**
（１）無自覚に敵を作らない
（２）勝てない戦いで討ち死にしない
（３）派閥や対立の現実から目をそむけない
（４）人の恨みは消えない
（５）正論だけで上司は動かない
（６）思考と行動【個人ワーク】

### ２．社内政治の立ち回りスキル

**２－１　キーマンの把握と味方作り**
（１）組織の意思決定のプロセス（公式・非公式）を理解する
（２）パワーマップの作成「役職（公式権力）と影響力（非公式権力）の違いを可視化」
（３）「キーマン」を見極め、味方につける方法
（４）思考と行動【個人ワーク】

**２－２　政治的リスクの回避手法**
（１）不毛な対立や派閥争いに巻き込まれないための立ち回り
（２）レベル別アプローチ（嫌われない「ゆる政治」から役員を動かす「プロ政治」）
（３）思考と行動【個人ワーク】

**２－３　味方を増やすコミュニケーション術**
（１）上司を動かす「フォロワーシップ」（上司の立場と心理を読み解く）
（２）敵を作らず、本音を上手に伝える技術
（３）ステークホルダー・マネジメント（各部署の利害を分析し、共通のメリットを提示する）
（４）「根回し」の作法（会議の前に勝負を決める）
（５）思考と行動【個人ワーク】

### ３．ケーススタディ

**３－１　上司の意見と部門の目標が対立した時、どう動くか【個人ワーク／解説】**
**３－２　面倒な派閥争いに巻き込まれそうな時の回避策【個人ワーク／解説】**
**３－３　予算獲得のために反対派の部長をどう説得するか【個人ワーク／解説】**

### ４．質疑応答

## ＰＲＯＦＩＬＥ　森　真一(もり　しんいち)氏

人材教育コンサルタント。3万人超の不良債権客に接してきた経験を通じて培った「交渉力・説得力・コーチング力・プレゼンテーション力」等あらゆるビジネスパーソンに有益なスキルをわかりやすく解説する説明のプロフェッショナル。1983年プロミス株式会社(現SMBCコンシューマーファイナンス株式会社)入社、常にトップクラスの業績を残す。株式会社モビット、プロミス本社、パル債権回収株式会社(現アビリオ債権回収株式会社)などで要職を経験し独立。全国の経済団体・企業等で講演実績多数。最大の強みは中小企業の経営者から大企業のビジネスパーソンまでを対象とした「オンリーワンのセミナーコンテンツ」を感動的なわかりやすさで提供できること。経営理念は「一期一会で真剣勝負、研修受講を絶対に後悔させないこと」。

●受　講　料　各受講方法　1名につき　33，770円(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降　27，500円(税込)
※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11，000円(税込)で承ります。

●お申込方法　二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、**「開催1週間前まで」**にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

**■ライブ配信について**
＜1＞Zoom にてライブ配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、
開催日時に Zoom へご参加ください。

**■アーカイブ配信について**
＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
＜3＞動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

| 1月21日(木)　『組織を動かす「社内政治」』　申込日　月　日 | | | |
|---|---|---|---|
| 貴 社 名 | | | |
| 所 在 地 | 〒　○印をお付けください（ご自宅 ・ お勤め先） | | |
| いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。) | | | |
| □ ライブ配信 | | □ アーカイブ配信 | |
| 氏 名(フリカナ) | | 所属部署・役職 | |
| ＴＥＬ | (　　)　－ | ＦＡＸ | (　　)　－ |
| E－mail | ブロック体でのご記入をお願いいたします。 | | |

| ※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします | | | |
|---|---|---|---|
| いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。) | | | |
| □ ライブ配信 | | □ アーカイブ配信 | |
| 氏 名(フリカナ) | | 所属部署・役職 | |
| ＴＥＬ | (　　)　－ | ＦＡＸ | (　　)　－ |
| E－mail | ブロック体でのご記入をお願いいたします。 | | |

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

| 通信欄 | |
|---|---|

詳細・お申込はこちら↓

**■主催(お申込み・お問い合せ先)　株式会社　新社会システム総合研究所**

**お申込み受付　FAX　０３－５５３２－８８５１**

〒105-0003　東京都港区西新橋2－6－2　ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail:info@ssk21.co.jp／URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。　２７００２－Ｍ