

【国の成長戦略を支えるゲーム産業の存在感】

ゲーム産業の新潮流とIPビジネスの進化

～市場構造・収益モデルの変化とKADOKAWAの自社主導型IPゲーム戦略～

講師

合同会社デロイトトーマツ TMT シニアマネジャー 今村 美都紀 氏
株式会社 KADOKAWA ゲーム事業局長 熊谷 美恵 氏日 時 2026 年 1 2 月 7 日 (月) 午後 4 時～6 時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)
会 場 紀尾井フォーラム 千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート1F

I. ゲーム産業の成長シナリオと新たな事業機会

今村 美都紀 氏【16:00～16:55】

政府が掲げる「戦略 17 分野」において、ゲームは特に輸出額・市場規模ともに極めて大きな割合を占めており、コンテンツ産業の主要な柱として官民を挙げた支援や構造改革が求められている。そこで本セミナーにおいては、世界・日本のゲーム市場の現在地から、プラットフォーム再編、収益モデルの進化、AI・UGC が生む新機会、ゲーム×IP×エンタメ連携、日本企業の勝ち筋までを概観し、ゲーム産業の成長シナリオと新たな事業機会を俯瞰的に解説する。

1. 世界・日本のゲーム市場の現在地と成長シナリオ
2. 市場構造変化とプラットフォーム競争の再編
3. ゲーム開発と収益モデルの進化
4. クラウドや AI、等テクノロジー進化が生む新たな成長機会
5. ゲーム×IP×エンタメ連携による新規事業機会と価値創出のアプローチ
6. 日本企業・IP/コンテンツ企業の勝ち筋に対するデロイトの洞察
7. 質疑応答／名刺交換

II. KADOKAWA が挑む自社主導型 IP ゲーム戦略

熊谷 美恵 氏【17:05～18:00】

年間 6,000 点の IP 創出基盤と年 60 本のアニメ制作力、さらにファミ通・電撃・ニコニコまで自社で有する KADOKAWA。IP ホルダーのゲーム参入が加速する中、この比類なきメディアミックス網を強みとしてゲーム事業を「ライセンスアウト」から「自社主導パブリッシング」へと進化させる戦略をご紹介します。グループの総合力で IP のライフサイクルを長期化させ、世界へ熱量を届ける挑戦の現在地をお話します。

1. なぜ今、IP オーナー各社がゲームに参入するのか？
2. KADOKAWA の圧倒的創出基盤
3. 「ライセンスアウト」から「自社主導」へ
4. 作品でつながる共創価値
5. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 今村 美都紀(いまむら みつき)氏

メディアやエンタメ業界を中心に、成長戦略の立案、新規事業の立ち上げ、事業戦略策定、業務改革などのコンサルティングに従事。アメリカ・イギリスなどの英語圏だけでなく、フランスやドイツといった他言語圏におけるグローバルプロジェクトの調査・支援実績も豊富に有する。デロイトトーマツの公式ブログやコラムの執筆・監修なども担当し、2026 年 3 月にはゲーム・エンタメ業界のリーダー陣を招いた「東京ゲームエンタメサミット Linking game & entertainment ecosystem」を主催している。

PROFILE 熊谷 美恵(くまがい みえ)氏

セガにて家庭用・アーケードゲームのヒット作を牽引し、スタジオ子会社代表取締役社長を歴任。早期からスマホゲーム事業立ち上げを主導後、2015 年にコプロへ。開発本部長として大規模開発組織の統括と事業成長を支えた。2021 年に KADOKAWA へ参画。現在はゲーム事業局長として、自社 IP のゲーム化推進や自社主導パブリッシングを通じた IP 価値の最大化に取り組む。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,990円 (税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円 (税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円 (税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「 開催1週間前まで 」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
<1>Zoom にてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

12月7日(月)		「ゲーム産業の新潮流と IP ビジネスの進化」		申込日 月 日	
貴社名					
所在地	〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)				
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -		FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -		FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]	
☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。	

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26674-D