

【AI 時代に変わる市場環境と通信インフラ】 モバイルビジネスの構造転換と 2027 年展望

～競争ルールの見直し、5G インフラ整備、ネットワークシェアリングの進展～

講
師

株式会社野村総合研究所 シニアパートナー 北 俊一 氏

Sharing Design 株式会社 常務執行役員 前田 大輔 氏

日 時 2026 年 1 2 月 1 6 日 (水) 午後 1 時～3 時 5 0 分

受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)

会 場 紀尾井フォーラム 千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート1F

I. モバイル市場の 2026 年の振り返りと 2027 年の展望

北 俊一 氏【13:00～14:30】

事業法第 27 条の 3(完全分離)が施行されてから早 8 年。モバイル市場を取り巻く環境は大きく変化した。とりわけ 22 年末以降、生成 AI の急激な進化と普及による半導体価格の高騰は、スマートフォンの価格やネットワーク機器、データセンターのコストを押し上げている。あらゆる産業や社会システムのインフラであるモバイルネットワークが今後もしっかりと維持され、6G (AI-RAN)として進化していくためには、モバイル市場における競争ルールの抜本的な見直しが不可欠である。

他方、青少年・社会人にスマホの使い過ぎ(依存症)や、シニアにおけるデジタルデバイド・詐欺被害が社会問題化しており、生成 AI を含めたスマホの利用に関するルール作りが必要である。

本講演では 2026 年のモバイル市場の振り返りと、2027 年の展望をお話する。

1. 2026 年にモバイル市場で何が起こったのか？
～デジタルデバイドとスマホ依存症～
2. 販売代理店ビジネスの変化
3. 端末、デバイスの進化
4. 中古・再生端末市場の拡大
5. 通信インフラビジネス/通建ビジネスの行方
6. 消費者保護ルール見直しの行方
7. 競争ルール見直しの行方
8. 2027 年の展望
9. 質疑応答/名刺交換

II. AI 時代の 5G インフラ整備とネットワークシェアリングの展望

前田 大輔 氏【14:40～15:50】

～今後の 5G インフラ整備におけるニュートラルホストの存在意義～

3G・4G・5G と、移動体通信は MNO 間の設備競争を軸に発展してきた。一方、近年は鉄道駅や商業施設、イベント会場など、MNO が協調してエリアを整備する領域でインフラシェアリングが進展。今後は AI の普及によるトラフィック増加に加え、トラフィックの約 8 割を占める屋内での需要拡大が見込まれ、6G 時代を見据えた 5G インフラ整備の加速が求められる。

本講演では、ニュートラルホストの存在意義を示すとともに、パッシブシェアリングから O-RAN DAS や MORAN といったアクティブシェアリングへの進化について、施設オーナー・MNO 双方のメリットと課題を交えて解説する。

1. 移動体通信のこれまで
～3G・4G・5G の進化と MNO 間設備競争～
2. AI 時代のトラフィック伸張とデジタルインフラ整備
計画 2030 と進むシェアリング進展
3. パッシブからアクティブシェアリングへ
4. まとめ
～AI 時代におけるニュートラルホストの存在意義～
5. 質疑応答/名刺交換

PROFILE 北 俊一(きた しゅんいち)氏

1990 年(株)早稲田大学大学院理工学研究科修了。同年野村総合研究所入所。以来、一貫して ICT 分野における調査・コンサルティング業務に従事。専門は競争戦略、事業戦略、マーケティング戦略、DX/AX 戦略立案及び ICT 政策策定支援。現在、総務省情報通信審議会固定電話サービス移行円滑化委員会、情報通信行政・郵政行政審議会電気通信事業部会市場検証委員会利用者視点を踏まえたモバイル市場の検証に関する専門委員会、非常時における事業者間ローミング等に関する検討会、デジタル活用支援アドバイザーボード等委員。経済産業省/NEDO ポスト 5G 情報通信システム基盤強化研究開発事業に係る評価委員会評価委員。

PROFILE 前田 大輔(まえだ だいすけ)氏

1996 年日本移動通信株式会社(現 KDDI 株式会社)入社。KDDI 経営戦略本部 経営企画部長・次世代基盤整備室長等を経て、執行役員コア技術統括本部 技術企画本部長として、周波数政策とネットワークの中長期技術戦略を統括(2024 年 12 月退任)。2026 年 3 月 Sharing Design 株式会社常務執行役員に就任。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,880円 (税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円 (税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円 (税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「 開催1週間前まで 」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
<1>Zoomにてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

12月16日(水)		「モバイルビジネスの構造転換と 2027 年展望」		申込日	月	日
貴社名						
所在地	〒 〇印をお付けください (ご自宅・お勤め先)					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリカテナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					
※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします						
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリカテナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]
☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

詳細・お申込はこちら↓

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26673-I