

【中途採用者の問題を中心に】 ミスマッチ社員の見極めと労務管理

～普通解雇の分水嶺を判例と具体的事案から考える～

— 講 師 — KKM法律事務所 パートナー弁護士 近衛 大 氏

日 時 2026 年 1 2 月 1 0 日 (木) 午後 2 時～ 5 時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)
会 場 紀尾井フォーラム 千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート1F

〔重点講義内容〕

近年、経済情勢の変動により賃金の上昇と人手不足が深刻になり、企業の生存戦略としていある人材をどう活用するかは喫緊の課題です。しかし、どうみても会社にミスマッチな従業員、能力を十分に発揮できない従業員が企業の業務効率を下げていることは否定できません。企業としても改善指導を図り、適材適所を目指して人事を構築することが求められる一方、従業員に対する厳しい決断を求められることもあります。しかし、ミスマッチな従業員に対して会社が不満を抱く一方、従業員もまた会社に不満を抱いているので、会社の対応一つ一つに従業員とのトラブルの萌芽があります。

そこで講演では、ミスマッチ社員と会社の責務・解消方法とそのリスクについて、問題が起こりがちな 4 つの場面から、判例を豊富に紹介しながら、判断が難しい微妙な事案検討を中心にお話しを頂きます。

1. ミスマッチ社員とは何か～「問題社員」と似て非なる概念
2. 会社の求めると労働者の能力のギャップ、その発生原因を考える
3. ミスマッチのリスクと解消方法
4. 各論
 - (1) 試用期間中・試用期間満了時(中途採用のケースを中心に)
 - ・就業規則と事案の検討
 - (2) 本採用後の条件変更
 - ・処遇の変更ができるか、配置転換の限界は
 - ・PIP の実施とそのあり方について
 - ・就業規則と事案の検討
 - (3) ハラスメント
 - ・ハラスメントに内在する問題～紛争リスクやメンタルリスク
 - ・適法な業務指示とハラスメントの限界
 - ・就業規則と事案の検討
 - (4) 定年後再雇用
 - ・定年前に能力不足が明らかなケース・定年後に問題が発生するケース
 - ・制度設計のあり方をどう考えるか
 - ・就業規則と事案の検討
5. まとめ
6. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 近衛 大(このえ だい)氏

東京都出身
早稲田大学法学部、早稲田大学大学院前期課程卒
2005 年 12 月 弁護士登録
2005 年 12 月～2006 年 3 月 植松法律事務所
2006 年 4 月～2018 年 10 月 森田・高橋法律事務所
2018 年 10 月 倉重・近衛・森田法律事務所 パートナー弁護士就任
2022 年 3 月 事務所名を KKM 法律事務所に変更、現在に至る
第一東京弁護士会 労働法制委員会 労使関係部会副部会長
主として経営者側の人事労務案件を得意とする。訴訟、労働審判等の具体的紛争案件を多数取扱い、特定社労士研修等の講演も精力的に行っている。
〔主な著書・論文等〕
主な著書に「個人請負の労働者性の問題」(編集、労働調査会)、「最新実務労働災害」(共著、三協法規)、「詳解 職業安定法」(共著、弘文堂)「なぜ景気が回復しても給料が上がらないのか」(共著、労働調査会)、判例評釈等多数。

- 受講料 各受講方法 1名につき **34, 320円(税込)**
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27, 500円(税込)**
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11, 000円(税込)**で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「**開催1週間前まで**」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について

<1>Zoomにてライブ配信致します。

＜2＞お申込時に登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について

＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。

＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。

<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

12月10日(木)		「ミスマッチ社員の見極めと労務管理」		申込日	月	日
貴社名						
所在地	〒 ○印をお付けください（ご自宅・お勤め先）					

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ`ナ 氏 名			所属 部 署・役 職		
T E L	() —		F A X	() —	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

☐ 会場受講 ☐ ライブ配信 ☐ アーカイブ配信			
フリガナ 氏 名			所属部署・役職
T E L	() —	F A X	() —
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付＆ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]
☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

2 6 6 6 7-M

