

## 【人事・労務担当者が押さえておくべき】

## 職場における「問題社員」への実務対応と法的リスク回避

～精神疾患・勤務態度不良・協調性欠如・私生活トラブルまで、類型別に徹底解説～

— 講 師 —

石寄・山中総合法律事務所 弁護士 土屋 真也 氏

---

|      |                                         |             |
|------|-----------------------------------------|-------------|
| 日 時  | 2026 年 1 0 月 2 1 日 (水)                  | 午後 2 時～ 5 時 |
| 受講方法 | 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)      |             |
| 会 場  | SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F |             |

---

## [重点講義内容]

勤務態度の不良、ハラスメント行為、協調性の欠如など、従業員による様々な問題行為が発生した場合、使用者としてその対応を誤れば、職場の秩序や業務効率が大きく損なわれるばかりか、当該従業員に対して行う懲戒処分や人事措置の法的効力自体が否定される可能性もあります。こうしたリスクを回避するためには、就業規則や社内体制に基づいた適切かつ一貫性のある対応が求められます。

他方で、「問題社員」への対応は、多忙な現場の上長や人事労務担当者にとって、心理的にも実務的にも大きな負担となるケースが少なくありません。業務の円滑な遂行を維持するうえでも、対応する側への支援や組織としての備えが欠かせない時代となっています。

本セミナーでは、昨今顕在化しつつある多様な「問題社員」の類型ごとに、対応時に留意すべき法的ポイントおよび実務上の工夫について、具体的な場面を想定しながら、現場で役立つ知識を体系的に整理します。

1. 社員による問題行為を想定した就業規則の規定
2. 社員の傷病(特に精神疾患)に対する実務対応
3. 勤務態度不良、協調性欠如の社員に対する実務対応
4. ハラスメント事案への実務対応
5. 能力不足の社員に対する実務対応
6. 社員の私生活上のトラブルに対する実務対応
7. 質疑応答／名刺交換

## P R O F I L E 土屋 真也(つちや しんや)氏

2001 年 東京大学法学部卒業

2004 年 司法試験合格

2006 年 司法修習修了

現在、第一東京弁護士会所属、石寄・山中総合法律事務所所属

- 受講料 各受講方法 1名につき **35, 200円(税込)**  
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **29, 700円(税込)**  
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11, 000円(税込)**で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。  
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。  
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。  
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)  
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「**開催1週間前まで**」にお申し出下さい。  
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

## ■ライブ配信について

<1>Zoomにてライブ配信致します。

＜2＞お申込時に登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

## ■アーカイブ配信について

＜1＞開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。

＜2＞お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。

<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

|           |                            |                  |  |     |   |   |
|-----------|----------------------------|------------------|--|-----|---|---|
| 10月21日(水) |                            | 「問題社員への実務と法的リスク」 |  | 申込日 | 月 | 日 |
| 貴社名       |                            |                  |  |     |   |   |
| 所在地       | 〒<br>〇印をお付けください。(ご自宅・お勤め先) |                  |  |     |   |   |

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

|                                                                                               |                             |       |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-----------------------------|
| <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> ライブ配信 <input type="checkbox"/> アーカイブ配信 |                             |       |                             |
| フリカ`ナ<br>氏 名                                                                                  |                             |       | 所属 部 署・役 職                  |
| T E L                                                                                         | (            )            — | F A X | (            )            — |
| E-mail                                                                                        | ブロック体でのご記入をお願いいたします。        |       |                             |

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)

|                                                                                               |                                   |       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------|-----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> ライブ配信 <input type="checkbox"/> アーカイブ配信 |                                   |       |                                   |
| フリガナ<br>氏 名                                                                                   |                                   |       | 所属部署・役職                           |
| T E L                                                                                         | (        )                      — | F A X | (        )                      — |
| E-mail                                                                                        | ブロック体でのご記入をお願いいたします。              |       |                                   |

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

|     |  |
|-----|--|
| 通信欄 |  |
|-----|--|

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。

※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。

※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。

※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

2 6 5 6 8-M

