

【「任せたのに動かない」をなくす】

Z世代・若手社員への新しい仕事の任せ方

～主体性を引き出す事前準備・指示・フォローの実践～

— 講師 —

株式会社ポールスターコミュニケーションズ 代表取締役 北 宏志 氏

日 時 2026 年 9 月 2 4 日 (木) 午前 10 時～12 時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)
会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

〔重点講義内容〕

Z 世代・若手社員に仕事を任せたものの、「なかなか動き出さない」「期待した成果につながらない」「結局、自分でやった方が早い」と感じることはないでしょうか。こうした状況の背景には、上司と若手の間にある「任せた・任された」の認識ギャップや、仕事の目的・進め方・裁量範囲の伝え方、任せた後のフォローの仕方など、さまざまな要因があります。

本セミナーでは、Z 世代・若手社員の仕事に対する考え方や行動特性を踏まえながら、主体的な行動を引き出す「仕事の任せ方」を実践的に解説します。

上司が仕事を抱え込む状態から脱し、若手の主体性と成長を促しながら、着実に成果につなげるための具体的なマネジメント手法をお伝えします。

1. なぜ「任せたのに動かない」が起きるのか？

上司と若手の「任せた・任された」の認識ギャップ／「自分でやった方が早い」が部下の成長を止める

2. Z 世代・若手社員は仕事に何を求めているのか？

「正解を先に知りたい」「失敗したくない」の背景／成長実感とキャリアにつながる仕事への意欲

3. 仕事を任せる前に整える「上司の事前準備」

「心と時間のスペース」をつくる／任せる仕事を「仕事内容・時間・理想」で見える化する

4. 「誰に・何を・どう任せるか」の見極め方

重要度・緊急度・「重さ」で仕事を整理／得意・不得意、価値観、業務量から任せる相手を決める

5. 若手が迷わず動き出す「指示の出し方」

「何をどこまでやるか」を明確にする／5W1H+「完コピ」で最初の正解を示す

6. 主体性を引き出す「任せ方」の技術

「任せる＝放牧」にしない／裁量範囲を示し、「60 点＋フォロー」で自走へ導く

7. 「丸投げ」にしない若手へのフォロー術

「何かあったら言って」は NG／上司からの声がけと中間報告で SOS を引き出す

8. 任せた仕事を「成長と成果」につなげる振り返り

「褒める・課題点・次にどうするか」／フィードバック&フィードフォワードで関係の質を高める

9. 質疑応答／名刺交換

※受講者全員に著書

「新しい任せ方の教科書 Z 世代の部下が動き出す全技術」(ぱる出版社、2026 年 8 月刊)を進呈

・ライブ／アーカイブ配信をご受講の方には、お申込時のご登録住所に書籍をご送付致します。

・開催日直前にお申込の場合、開催日までにお手元に届かない可能性がございますことを、予めご了承ください。

PROFILE 北 宏志(きた こうじ)氏

“人材育成の仕組みづくり”コンサルタント。大学卒業後、立命館大学に関係する中高一貫校で社会科教諭として勤務。その後、「ラちゃんランドセル」を製造・販売する(株)羅羅屋に転職。中国での駐在中は経営幹部として部下 80 名を束ね、中国及びアジア圏でのランドセル売上を 3 年間で約 10 倍に拡大させ黒字化させる。日本とアジアの架け橋となり、教育をより良くしていきたいという思いから、日本に帰国後独立。新入・若手社員向けビジネス基礎研修、管理職向けのリーダーシップ・マネジメント研修など全国 39 都道府県で 1,000 回以上の登壇実績を持ち、これまでの受講生は 25,000 名を超える。企業規模、業種問わず 100 社以上の人材育成に関わり、教育制度の設計、組織改変、評価制度と研修制度の紐付けなどの人が育つ仕組みづくりに取り組む。経営者や上司と部下、お互いの考えや目指す方向を聞きながら、コミュニケーションや部下育成の問題を改善、若手社員を中心とした 1on1 面談の実績は延べ 2,000 名を超える。若手社員の離職率低下の実績も多数あり。著書に、『新しい任せ方の教科書 Z 世代の部下が動き出す全技術』(ぱる出版)、『教え方の一流、二流、三流』(明日香出版社)、『新しい教え方の教科書 Z 世代の部下を持ったら読む本』(ぱる出版)、『ビビリの人生が変わる 逆転の仕事術』(三オブックス)がある。

- 受講料 各受講方法 1名につき 33,550円(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について

- <1>Zoom にてライブ配信致します。
- <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について

- <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
- <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL を送り致します。
- <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間に視聴頂けます。

9月24日(木)		「Z 世代・若手社員への新しい仕事の任せ方」		申込日	月	日
貴社名						
所在地	〒 ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)					
いずれかの口 に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリガナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体での記入をお願いします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

- ☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26560-M