

【GAFAM・Anthropic の思想と、その先にある選択肢】

AI 時代の新たな秩序設計

～自律分散協調型社会への転換と企業運営モデルの変革～

— 講師 — 株式会社 NTT データ経営研究所 執行役員／マネージングディレクター
ビジネストランスフォーメーションユニット長 松岡 良和 氏

日 時 2026 年 10 月 20 日（火） 午後 4 時～6 時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（2 週間、何度でもご視聴可）
会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

〔重点講義内容〕

生成 AI の急速な進展は、企業経営や国家間競争を大きく変える一方、サプライチェーンやエネルギー・食料供給の混乱が示すように、「最適化」が必ずしも持続的な社会の安定につながらない現実も浮き彫りにしている。

一方、ウェストファリア体制、ウィーン体制、ビスマルク外交、冷戦構造など、人類が築いてきた世界秩序は、誰もが満足する最適解ではなく、多様な主体が一定の不満を抱えながらも受け入れた「均衡」の上に成り立ってきた。歴史から学ぶべきことは、「均衡の妙」こそが持続可能な秩序を支えてきたという事実である。

本講演では、「最適化」と「均衡」の本質的な違いを歴史と AI の両面から考察するとともに、GAFAM や Anthropic に代表される AI 企業の設計思想にも触れながら、AI 時代に求められる新たな秩序設計を展望する。その上で、自律分散協調メカニズムを新たな社会設計原理として提示し、自律分散協調型社会への転換と企業運営モデルの変革について、実際の企業支援事例も交えながら考察する。そして、AI 時代に求められる Strategos（戦略指導者）の役割を展望する。

序章 AI 時代に、なぜ「秩序設計」が問われるのか

- ・AI 技術の急速な進展と社会構造の変化
- ・「最適化社会」という発想の限界
- ・世界秩序を揺るがす新たな不確実性
- ・AI 時代に求められる秩序設計という視点

第1章 人類はいかに秩序を築いてきたのか

- ・ウェストファリア体制による主権国家秩序
- ・ウィーン体制による勢力均衡
- ・ビスマルク外交による均衡設計
- ・冷戦構造による抑止と安定
- ・世界秩序に共通する均衡原理

第2章 「均衡の妙」が秩序を生み出す

- ・Balance of Power の本質
- ・誰も満足しない秩序という安定構造
- ・最適解と持続可能解の相違
- ・ビスマルクとキッシンジャーに学ぶ均衡設計思想

第3章 AI は秩序設計をどう変えるのか

- ・AI による最適化技術の進展
- ・最適化社会が抱える構造的限界
- ・GAFAM が目指すプラットフォーム秩序・Anthropic が示す設計思想の多様化
- ・AI 時代における秩序設計競争

第4章 AI 時代の新たな均衡設計

- ・部分最適と全体最適の再考
- ・「部分最適の総和」という新たな可能性
- ・AI による調整コストの劇的削減
- ・自律分散協調メカニズムによる均衡形成

第5章 自律分散協調型社会への転換

- ・国家運営・外交モデルの再設計
- ・市場メカニズムの進化
- ・企業運営モデルの変革
- ・自律分散協調型組織への進化
- ・企業変革事例から見る実践アプローチ

第6章 AI 時代の Strategos（戦略指導者）

- ・AI 時代における秩序設計者の役割
- ・均衡設計とリーダーシップ
- ・日本が世界へ提示すべき新たな社会設計思想
- ・「最適化」から「均衡設計」へのパラダイムシフト

【質疑応答／名刺交換】

PROFILE 松岡 良和(まつおか よしかず)氏

大学卒業後、国内最大手システムインテグレーターにて、新規事業開発、営業・技術支援業務に従事。外資系コンサルティング会社のアーサー・ディ・リトルに参画し、通信・IT・メディア・エレクトロニクス分野の日本代表を務め、2012 年より現職。専門領域は、事業戦略立案、新規事業・サービス開発支援、イノベーションマネジメント、M&A・アライアンスの実現支援等。自身が描く独自の世界観と各界企業とのリレーションを最大限に活かし、新しいビジネスモデルの実現を目的とした異業種間コラボレーションを積極的に推進。戦略研究学会会員

●受講料	各受講方法 1名につき 33,770円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
<1>Zoomにてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

10月20日(火)		「AI時代の新たな秩序設計」		申込日	月	日
貴社名						
所在地	〒 ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします						
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。	
通信欄	

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]	
☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。	

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26552-M