

# 2026年度診療報酬改定を踏まえた 病院経営戦略

— 人材確保と経営改善を両立するために —

— 講師 —

メニースターズ 代表 星 多絵子 氏

日時 2026年8月31日(月) 午後1時～3時  
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

## [重点講義内容]

2026年度診療報酬改定では、医療従事者の賃上げや物価高騰への対応、人手不足対策、医療DXの推進、地域医療構想を見据えた医療提供体制の再構築などが重要なテーマとなっています。一方で、多くの医療機関では人材確保の困難さや収益性の低下が続き、経営環境は一層厳しさを増しています。

本講演では、2026年度診療報酬改定のポイントを整理するとともに、診療報酬・会計・人的資本経営の視点から、病院経営の持続可能性を高めるための戦略について解説します。単なる制度対応にとどまらず、人材確保と経営改善を両立させるための具体的な考え方と実践の方向性を提示し、これからの病院経営に求められる視点について考察します。

1. 病院経営を取り巻く環境変化
  - (1)人口減少・高齢化と医療需要の変化
  - (2)人材不足・賃上げ要請への対応
  - (3)物価高騰と病院経営への影響
2. 2026年度診療報酬改定のポイント
  - (1)賃上げ・物価対応の考え方
  - (2)医療DX推進と業務効率化
  - (3)機能分化・連携と地域包括ケアの推進
  - (4)病院経営に影響する主な改定項目
3. 診療報酬を経営改善につなげる視点
  - (1)加算取得の目的と経営上の意義
  - (2)診療報酬と会計の連動を理解する
  - (3)経営指標を活用した収益改善のポイント
4. 人材確保と経営改善を両立する戦略
  - (1)人的資本経営の考え方
  - (2)ベースアップと経営の両立
  - (3)人材定着につながる組織づくり
  - (4)人件費をコストではなく投資として捉える視点
5. 2040年を見据えた病院経営
  - (1)地域医療構想と病院の役割
  - (2)持続可能な病院経営に必要な視点
  - (3)経営者に求められるリーダーシップ
6. まとめ
7. 質疑応答

PROFILE 星 多絵子(ほし たえこ)氏

中小企業診断士/日本薬科大学 非常勤講師/福祉系組織 監事/メニースターズ代表。  
 医療機関での受付・レセプト点検を行う。25歳で支店最年少マネージャーとなる。一般企業経理、社会福祉法人の内部  
 監査人を経て医療・介護・福祉コンサルタントとなる。自治体病院・公的病院・医療法人といった経営形態を問わず、経営  
 改革のアドバイスを行う。特に病院の経営改善、病床転換計画、人事制度構築に実績を持つ。独立後は経営支援・人材  
 育成・講演・執筆活動を展開し、政策と現場をつなぐ戦略的視点を活用。経営改革で2000人を超えるインタビューを  
 行い、理屈だけではなく「情」にもよる問題解決をしている。  
**【執筆】「ドロッカーの聴診器」(じほう「Japan Medicine」平成22年10月～12月連載)**  
**共著:医療機関との融資取引に強くなる本(近代セールス社)**

|        |   |
|--------|---|
| ●受講料   | 各受講方法 1名につき 34,100円(税込)<br>同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)<br>※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。   |
| ●お申込方法 | 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。<br>折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。<br>お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。<br>※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。<br>その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。 |
| ●お支払方法 | 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)  |

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。  
**■ライブ配信について**  
 <1>Zoomにてライブ配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、  
 開催日時に Zoom へご参加ください。  
**■アーカイブ配信について**  
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。  
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

8月31日(月) 「改定を踏まえた病院経営戦略」 申込日 月 日

|     |                        |
|-----|------------------------|
| 貴会名 |                        |
| 所在地 | 〒 ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先) |

いずれかの口に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

|                                |                      |                                  |       |
|--------------------------------|----------------------|----------------------------------|-------|
| <input type="checkbox"/> ライブ配信 |                      | <input type="checkbox"/> アーカイブ配信 |       |
| フリカノ氏名                         |                      | 所属部署・役職                          |       |
| TEL                            | ( ) -                | FAX                              | ( ) - |
| E-mail                         | ブロック体でのご記入をお願いいたします。 |                                  |       |

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

|                                |                      |                                  |       |
|--------------------------------|----------------------|----------------------------------|-------|
| <input type="checkbox"/> ライブ配信 |                      | <input type="checkbox"/> アーカイブ配信 |       |
| フリカノ氏名                         |                      | 所属部署・役職                          |       |
| TEL                            | ( ) -                | FAX                              | ( ) - |
| E-mail                         | ブロック体でのご記入をお願いいたします。 |                                  |       |

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

|     |  |
|-----|--|
| 通信欄 |  |
|-----|--|

詳細・お申込はこちら↓ **■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所**  
**お申込み受付 FAX 03-5532-8851**  
 〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp  
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26455-S

