

# 【過剰在庫・機会損失リスクを最小化する】 自動車業界の需給管理・生販計画の最適化

～トヨタなどの事例から学ぶ需給統括機能・在庫基準・計画差 PDCA の要諦～

— 講師 —

株式会社野村総合研究所 グローバル製造業コンサルティング部

グループマネジャー 下 寛和 氏  
シニアコンサルタント 常川 翔貴 氏  
コンサルタント 坂井 俊介 氏

日時 2026年8月26日(水) 午後4時～6時  
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)  
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## [重点講義内容]

100年に一度の大変革期を迎える自動車業界では、CASEの進展や地政学的リスク、サプライチェーンの複雑化など、市場の不確実性がかつてないほど高まっています。こうした環境下において、需要変動へ迅速に対応し、過剰在庫や機会損失リスクを最小化する「需給管理および生販計画の最適化」は、企業の収益性と競争力を左右する最重要課題です。

本講演では、自動車業界特有の制約を乗り越え、生販計画を高度化・最適化するための要諦を解説します。具体的には、国内外の先進的な自動車 OEM の事例をご紹介しつつ、中期計画と足元の計画の同期のさせ方、需給統括部門の機能や権限、計画差の PDCA の仕方、適正な在庫基準の考え方など、実践的な視点から需給管理、生販計画に関する業務革新のポイントを掘り下げます。

需給管理の高度化を目指す経営層や SCM、生販計画部門の皆様へ、自社の業務プロセスを革新し、次世代の需給モデルを構築するための具体的なヒントを提供します。

1. 事例①:トヨタ自動車
2. 事例②:現代自動車
3. 事例③:フォルクスワーゲン
4. 事例④: Tesla
5. 事例⑤: 電池
6. 需給管理・生販計画の要諦
7. 質疑応答／名刺交換

## PROFILE 下 寛和(しも ひろかず)氏

トヨタ自動車、会計系コンサルティング会社を経て、野村総合研究所に入社。専門はプライシング、原価企画、SCM、データサイエンス。日経 BP「プライシングの技法」、「プライシング戦略×交渉術」、日刊工業新聞や自治体主催のセミナー登壇、日経ビジネス、日経クロストレンド、MarkeZine、JBpress への寄稿、民間企業の役員研修、大学の特別講師など、対外発表の実績多数。

## PROFILE 常川 翔貴(つねかわ しょうき)氏

日産自動車を経て、野村総合研究所に入社。専門は自動車産業全般における開発プロセス改革、新規事業企画、業務改革。これまで自動車 OEM や官公庁を対象に、技術戦略策定、サプライヤとの協業検討、販売店の業務改革、コネクテッドサービス事業企画など多数のプロジェクトを牽引。自動車 OEM での開発経験を活かした、実効性の高い支援に強みを持つ。

## PROFILE 坂井 俊介(さかい しゅんすけ)氏

専門は化学・素材を主とした製造業全般の事業戦略、新規事業企画、組織構造改革。我が国における科学技術・イノベーション政策の立案支援にも携わる。これまで化学・素材企業を中心に、市場調査、事業性評価など多数のプロジェクトに従事。

●受講料 各受講方法 1名につき **33,660円(税込)**  
 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27,500円(税込)**  
 ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金**11,000円(税込)**で承ります。

●お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。  
 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。  
 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。  
 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)  
 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「**開催1週間前まで**」にお申し出下さい。  
 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について  
 <1>Zoomにてライブ配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について  
 <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL を送り致します。  
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

8月26日(水) 「自動車業界の需給管理・生販計画」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)	

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカカナ 氏名			所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカカナ 氏名			所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。  
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。  
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。  
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp  
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26431-V