

# 入退院支援を強化！ PFM導入がもたらす病院経営改革

講師

JA長野厚生連 佐久総合病院・佐久医療センター 外科医長 西澤 延宏 氏  
社会医療法人財団董仙会 恵寿総合病院 理事長補佐 神野 正隆 氏日時 2026年8月4日(火) 午後2時～4時  
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信 (2週間、何度でもご視聴可)

## I. PFM(Patient Flow Management)が切り拓く急性期医療 —働き方改革と病院経営の両立戦略—

西澤 延宏 氏 【14:00～14:55】

現在の厳しい医療経営環境下で、急性期病院が、病院機能を維持・強化するには、外来からの入退院支援を強化するPFM(Patient Flow Management)に取り組むことが重要である。佐久医療センターでは、PFMの中心となる患者サポートセンターを設置することで、多職種連携・タスクシフトを推進して、標準化を進め、医師・看護師のさまざまな負担を軽減できた。それにより、働き方改革に対応したうえで、医師の生産性を向上させることができた。その結果、病床の効率的な利用・入院単価の上昇・手術件数の増加などの経営効果がもたらされ、黒字経営につながったので、その経験について述べる。

1. 働き方改革
2. PFM(Patient Flow Management)
3. タスクシフト
4. 患者サポートセンター
5. 標準化
6. 病院マネジメント
7. 質疑応答

## II. 医療と経営の質を両立する「恵寿式 PFM」戦略 ～DX×DATAによる実践～

神野 正隆 氏 【15:05～16:00】

今後、病院が持続可能な経営を実現するためには、患者の入院から退院までのフローを一元的にマネジメントするPFM(Patient Flow Management)の確立が不可欠である。恵寿総合病院では「DX(デジタル化による働き方改革)×DATA(データドリブン経営)」を基盤に、入退院管理センターを核とした「恵寿式PFM」を構築。平均在院日数の短縮と集患、収支改善を同時に達成した。さらに法人内・在宅・地域全体へとPFMの概念を拡張し、能登地域の医療を守る地域完結型モデルの実現を目指す取り組みを紹介する。

1. 3D(DX×DATA×DESIGN)戦略
2. PFM
3. クリニカルパス
4. 入退院管理センター
5. 地域包括ケアセンター
6. データセンター
7. 質疑応答

※第2講座のアーカイブ配信はございません。  
配布資料のみのご案内となります。

### PROFILE 西澤 延宏(にしざわ のぶひろ)氏

1957年生まれ。長野県出身。1982年 千葉大学医学部卒業。同年、佐久総合病院研修医として就職／1986年 国立がんセンター外科／1992年 佐久総合病院外科医長・呼吸器外科医長・研修医教育科医長／2008年 診療部長／2010年 副院長・外科統括部長／2013年 副統括院長兼務／2020年より 千葉大学客員教授／2022年 役職定年で、佐久総合病院 外科医長・臨床顧問／現在に至る。

【専門】呼吸器外科・外科

【学会】日本医療マネジメント学会 評議員／日本診療情報管理学会 評議員／日本農村医学会 評議員

### PROFILE 神野 正隆(かんの まさたか)氏

2006年に福井大学医学部卒業、2008年に金沢大学消化器内科入局、2021年金沢大学大学院修了(医学博士)、2023年国際医療福祉大学大学院修了(MBA)。金沢大学病院および関連病院勤務を経て、2020年より恵寿総合病院消化器内科科長および理事長補佐。内視鏡センター長・入退院管理センター長・地域包括ケアセンター長・データセンター長・AXセンター長を兼務。NPO法人VHJ機構 理事／石川県七尾市医師会 理事／全日本病院協会 若手経営者育成事業委員会 委員／全日本病院協会 医業経営・税制委員会 委員／日本医療病院管理学会 経営イノベーション委員会 委員などを務める。

●受講料	各受講方法 1名につき 34,210円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について  
 <1>Zoomにてライブ配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について  
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL を送り致します。  
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。  
 <4>第1講座のみの配信となります。

8月4日(火) 「PFM導入がもたらす病院経営改革」 申込日 月 日

貴会名			
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)	

いずれかの口に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信(第1講座のみ) ※第2講座のアーカイブ配信はございません。	
フリカ'ナ 氏名		所属部署・役職	
TEL	( ) -	FAX	( ) -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信(第1講座のみ) ※第2講座のアーカイブ配信はございません。	
フリカ'ナ 氏名		所属部署・役職	
TEL	( ) -	FAX	( ) -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]  
 セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。  
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。  
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。  
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26426-S