

現場から立て直す病院経営

～数字とオペレーションで成果を出す経営改善の進め方～

— 講師 —

下北沢病院 事務長／YMKメディカル株式会社 池田 幸一 氏

日 時 2026年7月30日（木） 午後1時～3時
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信（2週間、何度でもご視聴可）

[重点講義内容]

医療機関を取り巻く経営環境は、診療報酬改定、人件費・物価の高騰、人材不足により一段と厳しさを増しています。多くの病院で経営再建が課題となる一方、改善を一過性で終わらせず定着させられるかは「人」、とりわけ経営を担う事務長・経営人材の力量に左右されます。本講演では、現場の事務部門から経営層までを経験し、数々の病院を黒字へ転換させた実績をもつ池田先生に、数字とオペレーションの両面で成果を出す経営改善の進め方を整理するとともに、再建を担い得る経営人材をいかに見極め、育て、組織に根づかせるかを、事例を交えて具体的にご講演いただきます。

1. なぜ今、「経営再建」と「人材育成」を同時に語るのか
 - ・改定・物価高・人材不足が重なる経営環境
 - ・一過性の改善が定着しない構造的な理由
 - ・再建の成否を分けるのは「手法」より「人」
2. 現場目線の経営改善 — 数字とオペレーションをつなぐ
 - ・部門別損益・損益分岐点による「見える化」
 - ・施設基準・診療報酬の取りこぼし防止
 - ・現場が動く改善の進め方（小さな成功の積み上げ）
3. 事務長という仕事の再定義
 - ・「管理係」から「経営の参謀」へ
 - ・経営者・診療部門・現場をつなぐ結節点
 - ・求められる視座とスキルセット
4. 再建を担う経営人材の見極めと登用
 - ・どんな人材が伸びるか（適性の見方）
 - ・権限委譲と「任せ方」
 - ・評価・処遇でモチベーションを支える
5. 経営人材を育てる仕組みづくり
 - ・育成をOJT頼みにしない（体系化）
 - ・「学びの場」と「実践」の往復
 - ・後継者・チームで支える体制
6. 持続する病院経営に向けて — 明日からの一歩
 - ・経営トップと事務長の役割分担
 - ・小さく始めて、続ける改善サイクル
 - ・まとめ
7. 質疑応答

PROFILE 池田 幸一(いけだ こういち) 氏

病院の事務部門に身を置き、50床の小規模病院から300床の中規模病院の病院まで、現場の実務を一つひとつ積み上げながら管理職・経営層へとキャリアを重ねる。経営企画室長、医師招聘責任者、事務長、COO、理事として多角的に病院経営に携わったのち、医療経営コンサルティング会社を経て、YMKメディカル株式会社を設立。現場を知る立場からの経営再建・改善を強みとし、また健診・人間ドック(予防医療)領域のコンサルティングにも注力する。医療系大学の非常勤講師として医療経済・病院経営を講じるほか、病院経営に関する著述活動も行う。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,770円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
 <1>Zoomにてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができた次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

7月30日(木) 「現場から立て直す病院経営」 申込日 月 日

貴会名			
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)	

いずれかの口に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカノ氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカノ氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26412-S