

【ロードマッピング・ポートフォリオ・ゲートマネジメント】

研究開発領域における 戦略の立案と実行のマネジメント

～3つのポイントとその実践事例～

— 講師 —

イノベーションマネジメント株式会社 ディレクター 佐藤 祐也 氏

日時 2026年10月22日(木) 午後1時～4時

受講方法 ライブ配信/アーカイブ配信 (2週間、何度でもご視聴可)

【受講対象者】

- ・研究開発領域において組織や機能を横断して横串を指す統括機能を担っている方
- ・研究開発における中長期的な戦略の立案や実行管理に携わっている方
- ・研究開発部門や新規事業開発部門において新価値の創出に取り組んでいる方
- ・研究開発に関わる経営資源(ヒト・モノ・カネ)の配分に課題を感じている方

【習得できる知識】

- ・研究開発領域において求められる統合的なマネジメントの全体像
- ・説得力のある中長期戦略の立案のためにロードマップを活用する方法
- ・納得感のある資源配分の実現のために技術ポートフォリオを活用する方法
- ・新規性の高い研究開発テーマの成功確率向上のためのゲートマネジメント

【趣旨】

不確実性の高い事業環境においても、将来を見据えた研究開発投資が依然として企業の競争力の源泉であることに変わりはありません。近年では、増加し続ける研究開発投資の妥当性が強く問われ始めており、多くの企業で効果的・効率的な研究開発の運営基盤の整備が急務となっています。既存事業の堅実な維持成長と新たな事業領域の開拓が同時に求められる中では、中長期的な展望を持ち、経営資源をバランス良く配分するとともに、新事業領域を狙う研究開発テーマの成功確率を向上させることが、将来の競争力に寄与します。

本セミナーでは、研究開発領域において求められる統合的なマネジメントの全体像とともに、

- ①説得力のある中長期戦略の立案のためにロードマップを活用する方法
- ②納得感のある資源配分の実現のために技術ポートフォリオを活用する方法
- ③新規性の高い研究開発テーマの成功確率向上のためのゲートマネジメント

について、実践事例を交えて具体的に解説します。

【プログラム】

1. 研究開発領域における主な課題
 - (1) 問われる研究開発投資の妥当性
 - (2) 研究開発領域における課題の統計データ
 - (3) 研究開発領域における課題の具体例
2. 研究開発マネジメントの全体像
 - (1) 研究開発マネジメントの構成要素と高度化の論点
 - (2) 研究開発マネジメントの目指す姿の例
 - (3) 研究開発マネジメントにおいて押さえるべき3つのポイント
3. 説得力のある中長期戦略の立案のために「ロードマップ」を活用する方法
 - (1) 中長期の研究開発戦略立案における課題
 - (2) ロードマップの基本コンセプト
 - (3) ロードマップ策定の代表的なプロセス
 - (4) ロードマップ策定における重要な考え方
 - (5) ロードマップ策定事例
4. 納得感のある資源配分の実現のために「技術ポートフォリオ」を活用する方法
 - (1) 中長期を見据えた経営資源配分における課題
 - (2) 技術ポートフォリオの目的と活用方法
 - (3) 技術ポートフォリオを用いた資源配分プロセス
 - (4) 技術ポートフォリオの運用設計における重要な考え方
 - (5) 技術ポートフォリオ運用事例
5. 新規性の高い研究開発テーマの成功確率向上のための「ゲートマネジメント」
 - (1) 新規性の高い研究開発テーマの推進における課題
 - (2) 新規領域/新規事業の定義と捉え方
 - (3) 新規事業開発におけるプロセスとゲートの全体像
 - (4) 新規性の高いテーマを含むゲートマネジメントにおける重要な考え方
 - (5) ゲートマネジメント運用事例
6. 統合的な研究開発マネジメントプロセス
 - (1) 3つの要点を包含する研究開発マネジメントプロセスの全体像
 - (2) 研究開発マネジメントプロセスの設計事例
7. 質疑応答

PROFILE 佐藤 祐也(さとう ゆうや)氏

外資系コンサルティングファームを経て、2010年よりイノベーションマネジメント(株)創業メンバーとして参画。製造業を中心に業務変革コンサルを担い、技術ロードマップ構築や製品開発支援など幅広いプロジェクトに従事。とりわけ研究開発領域における戦略の立案と実行、それを支える基盤づくりを含む統合的なマネジメントの成熟度向上支援を得意とし、コンサルティングワークの傍ら企業向けの研修講師を多数担当。日本プロジェクトマネジメント協会SIG主査。著書は『改訂4版P2M標準ガイドブック』(改訂委員・執筆、日本プロジェクトマネジメント協会、2024年)。

- 受講料 各受講方法 1名につき 33,550円(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)
※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法 二次元バーコード、又はFAXにてお申し込み下さい。
折返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。
■ライブ配信について
<1>Zoomにてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用URLとID・PASSを開催前日までに送り致しますので、開催日時にZoomへご参加ください。
■アーカイブ配信について
<1>開催日より3~5営業日後を目安にVimeoにて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができれば、視聴用URLをお送り致します。
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

10月22日(木) 「研究開発領域における戦略の立案と実行」 申込日 月 日

貴社名
所在地 〒 ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

□ライブ配信 □アーカイブ配信
フリカノ氏名 所属部署・役職
TEL () - FAX () -
E-mail ブロック体でのご記入をお願いいたします。

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

□ライブ配信 □アーカイブ配信
フリカノ氏名 所属部署・役職
TEL () - FAX () -
E-mail ブロック体でのご記入をお願いいたします。

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄

詳細・お申込はこちら↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX 03-5532-8851
〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26410-M

