

## 【トレード・オフを諦めない】

## トレード・オンにビジネスチャンスを見出す

～50社以上の事例から読み解く“両立”への突破口～

— 講師 —

早稲田大学 名誉教授

ビジネス・ブレイクスルー大学大学院 客員教授 山田 英夫 氏

日時 2026年7月16日(木) 午後4時～6時  
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)  
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## [重点講義内容]

品質 vs. コスト、在庫水準 vs. サービス水準、標準化 vs. 差別化など、企業は様々なトレード・オフ(二律背反)に直面しています。従来企業では、トレード・オフに対して、①バランスをとる、②どちらかを優先する、という方法で対応してきました。しかしそれでは、根本的な解決には至りません。

本講演では、バランスをとるでも、優先するでもない、第三の方法をご提案します。50社以上の日本企業の事例を用いて、分かりやすく説明致します。長年諦めていたトレード・オフをトレード・オン(両立)にできれば、そこにはビジネスチャンスが生まれます。

1. トレード・オフとは？
2. 顧客と企業の間にあるトレード・オフ
3. 企業内にあるトレード・オフ
4. 顧客内にあるトレード・オフ
5. トレード・オフをトレード・オンにする方法  
(1) ずらす (2) 顧客を活用 (3) バリューチェーン、サプライチェーンの改編  
(4) 単純化 (5) スケールさせる
6. 探索のステップ
7. 質疑応答／名刺交換

## PROFILE 山田 英夫(やまだ ひでお)氏

専門は競争戦略、ビジネスモデル。博士(学術:早稲田大学)。慶應義塾大学大学院経営管理研究科修了後、三菱総合研究所を経て、早稲田大学に転じ、2025年まで早稲田大学ビジネススクール教授。アステラス製薬、NEC、ふくおかフィナンシャルグループ、サントリーホールディングスの社外監査役・社外取締役を歴任。

主著に、『トレード・オン思考』(2026)KADOKAWA、『カニバリゼーション』(2023)ダイヤモンド社、『競争しない競争戦略 改訂版』(2021)日本経済新聞出版社、『逆転の競争戦略:第5版』(2020)生産性出版、『ビジネス・フレームワークの落とし穴』(2019)光文社、『成功企業に潜むビジネスモデルのルール』(2017)ダイヤモンド社、『異業種に学ぶビジネスモデル』(2014)日本経済新聞出版社 他。

● 受講料	各受講方法 1名につき 34,430円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
● お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送り致します。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参下さい) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
● お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。

可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信下さい。

■ライブ配信について

<1>Zoomにてライブ配信致します。

<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加下さい。

■アーカイブ配信について

<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。

<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。

<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

7月16日(木)	「トレード・オンにビジネスチャンスを見出す」		申込日	月	日
貴社名					
所在地	〒		○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)		
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリガナ 氏名			所属部署・役職		
TEL	( )	-	FAX	( )	-
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリガナ 氏名			所属部署・役職		
TEL	( )	-	FAX	( )	-
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

□セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。

※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。

※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。

※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26343-M