

# 【Z世代を“人材”で終わらせない！】 利益を生み出す「人財」に変える上司の関わり方

～離職を防ぎ、主体性と成果を両立する実践マネジメント～

— 講師 —

株式会社ポールスターコミュニケーションズ 代表取締役 北 宏志 氏

日時 2026年6月23日(火) 午前10時～12時  
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信（2週間、何度でもご視聴可）

## [重点講義内容]

Z世代の早期離職や主体性の欠如は、世代特性ではなく「上司の関わり方」と「育成の仕組み」に起因します。本セミナーでは、Z世代を“指示待ち人材”で終わらせず、利益を生み出す“人財”へと育てるための実践的なマネジメント手法を解説します。

心理的安全性の高い職場づくり、主体性を引き出す対話、成長を促進する任せ方など、明日から現場で再現できる具体策を提示し、定着と成果を両立する組織づくりのヒントをお伝えします。

1. なぜZ世代は辞めるのか？  
「価値観の違い」で片づけない／離職の本質＝関係の質と期待値のギャップ
2. Z世代の特性と誤解  
「安定志向」「意味志向」「承認欲求」の構造／「弱い」のではなく「育て方が変わった」
3. “人材”と“人財”の決定的な違い  
コストか投資か／利益を生み出す人材の共通点
4. 教え方の3分類  
やってはいけない教え方／成果を生む教え方の原則
5. 心理的安全性のつくり方  
安心感が主体性を生むメカニズム／現場でできる具体的なアクション
6. 主体性を引き出す「対話」の技術  
指示→問いへの転換／考えさせる関わり方
7. 成果につながる「任せ方」の技術  
丸投げと権限委譲／成長を加速させる任せ方のステップ
8. 明日から実践できる育成の仕組み化  
属人化からの脱却／定着する組織をつくる3つの打ち手
9. 質疑応答

※受講者全員に著書

「教え方の一流、二流、三流」(明日香出版社、2025年4月刊)を進呈

・ライブ／アーカイブ配信をご受講の方には、お申込時のご登録住所に書籍をご送付致します。

・開催日直前にお申込の場合、開催日までにお手元に届かない可能性がございますことを、予めご了承ください。

## PROFILE 北 宏志(きた こうじ)氏

“人材育成の仕組みづくり”コンサルタント。大学卒業後、立命館大学に關係する中高一貫校で社会科教諭として勤務。その後、「ラチャーンランドセル」を製造・販売する(株)羅羅屋に転職。中国での駐在中は経営幹部として部下 80 名を束ね、中国及びアジア圏でのランドセル売上を 3 年間で約 10 倍に拡大させ黒字化させる。日本とアジアの架け橋となり、教育をより良くしていきたいという思いから、日本に帰国後独立。新入・若手社員向けビジネス基礎研修、管理職向けのリーダーシップ・マネジメント研修など全国 39 都道府県で 1,000 回以上の登壇実績を持ち、これまでの受講生は 25,000 名を超える。企業規模、業種問わず 100 社以上の人材育成に関わり、教育制度の設計、組織改変、評価制度と研修制度の紐付けなどの人が育つ仕組みづくりに取り組む。経営者や上司と部下、お互いの考えや目指す方向を聞きながら、コミュニケーションや部下育成の問題を改善、若手社員を中心とした 1on1 面談の実績は延べ 2,000 名を超える。若手社員の離職率低下の実績も多数あり。著書に、『教え方の一流、二流、三流』(明日香出版社)、『新しい教え方の教科書 Z 世代の部下を持ったら読む本』(ぱる出版)、『ビビリの人生が変わる 逆転の仕事術』(三オブックス)がある。

- **受講料** 各受講方法 1名につき **34,100円(税込)**  
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27,500円(税込)**  
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 **11,000円(税込)** で承ります。
- **お申込方法** 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。  
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。  
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。  
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)  
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「**開催1週間前まで**」にお申し出下さい。  
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- **お支払方法** 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

### ■ライブ配信について

- <1> Zoom にてライブ配信致します。
- <2> お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

### ■アーカイブ配信について

- <1> 開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
- <2> お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
- <3> 動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

<b>6月23日(火)</b>		<b>「人財」に変える上司の関わり方</b>		申込日	月	日
貴社名						
所在地	〒 <input type="text"/> ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)					
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)						
<input type="checkbox"/> <b>ライブ配信</b>			<input type="checkbox"/> <b>アーカイブ配信</b>			
フリカナ氏名	<input type="text"/>		所属部署・役職		<input type="text"/>	
TEL	(      )	-	FAX	(      )	-	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	<input style="width: 85%;" type="text"/>
-----	--

### ●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

- セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✔を入れて下さい。  
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
- ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
- ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

**■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所**

**お申込み受付 FAX 03-5532-8851**

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp  
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26335-M

