

# 【株主総会から読み解くトヨタの次の一手】

## トヨタ新体制が動き出す

～鬼門・中国と成長軸 Woven City/e-Palette～

一 講 師 一

株式会社 Tech-T 代表取締役

(元トヨタ自動車/Samsung SDI) 博士(工学) 高原 忠良 氏

日 時 2026年7月3日(金) 午後1時～3時  
受講方法 ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

### [重点講義内容]

※トヨタ株主総会をもとに最新内容を適宜追記致します。開催状況により下記は変更することがあります。

本セミナーは、2026年株主総会を経て本格始動したトヨタ自動車の新体制と中長期戦略について、現地取材と継続的な分析を基に多角的に解説するものである。販売台数や主要国別パワートレイン構成の変化、世界・日本・主要地域におけるEV市場の実像を俯瞰し、次に最大の戦略課題である中国市場に焦点を当てる。

中国現地取材をベースとした、実際に売れている車種、EVおよび自動運転の技術水準と実装状況、HuaweiやXiaomiなどIT企業の参入による競争構造の変化、短期開発を可能にする開発体制や国家政策の影響の整理などは、本講師ならではのオリジナルで、価値が高い。さらに、開発・調達・バッテリー・車載OS・自動運転まで含めた『すべて現地化』へと大きく舵を切ったトヨタの中国EV戦略、中国を輸出拠点とする構想、マレーシアを含む新興国EV戦略の狙いを読み解く。

加えて、Woven Cityおよびe-Paletteの現地・乗車取材に基づき、自動車会社から移動価値・社会システムを創出する企業へと進化するトヨタの姿、水素・自動運転を含む次世代モビリティ戦略を具体的に示す。

日経クロステック連載で論じてきた論点も織り込み、新体制下でトヨタは何を捨て、何を取りに行くのか、その戦略的進路を明らかにする。

### 1. 自動車販売状況

- (1) 主要国・地域別: パワートレインシェアの実像 (2) トヨタの市場ポジション
- (3) EV市場変化状況: グローバル・日本・主要国

### 2. 激変する中国 ー現地取材からー

- (1) 売れているクルマ (2) EVや自動運転の実態 (3) IT企業(HuaweiとXiaomi)の現状と戦略分析
- (4) 短期開発の裏事情 (5) ギガキャストは国家主導か?
- (6) すでに、クルマの先にシフトした中国産業

### 3. 劇的に変化したトヨタの中国戦略

- (1) すべて現地化 ー開発体制、バッテリー・モーター、車載OS、自動運転システム
- (2) 中国・アメリカ: デカップリング戦略 (3) 中国開発EVの大量投入
- (4) 中国をEVの輸出拠点に (5) トヨタマレーシアのEV戦略解説

### 4. Woven Cityとe-Paletteにみるトヨタの戦略 ー現地および乗車取材からー

- (1) Woven City: 最新動向分析 (2) e-Palette 乗車から見た、MaaSの世界
- (3) 水素ビジネス戦略: Hyundaiとの比較 (4) 自動運転の世界戦略

### 5. 近健太新体制、株主総会から

- (1) Woven by Toyotaという会社の意味 (2) 利益の源泉の大変化、新車から「その他」利益へ
- (3) 株主総会: 結果・トピックス紹介 (4) この先トヨタはどこにむかう?

### 6. まとめ

### 7. 質疑応答

PROFILE 高原 忠良(たかはら ただよし)氏

トヨタ自動車においては、バンパやインパネ、ガソリンタンクなどのプラスチック材料や成形加工の開発と量産化、さらにその評価のためのデジタル技術の構築と実務展開に従事しました。その後、韓国サムスン系の第一毛織(現ロッテ先端素材)では、エンジンプラスチックの自動車用途開発を担当し、日本・中国・タイの自動車メーカーと協業しました。2020年からは、株式会社 Tech-T にて今後の車載プラスチック動向の調査分析と情報発信に取り組んでいます。特に近年は各種 EV・FCV の試乗評価、中韓の現地調査などを元にオリジナルの視点でコメントを発信しています。プラスチック成形加工学会、自動車技術会 会員。

新日本無線株式会社(現社名:日清紡マイクロデバイス) 高融点金属・セラミックの研究。トヨタ自動車 樹脂部品生産&材料・加工技術・CAE 開発。Samsung SDI(韓国本社) エンプラ研究所。大手自動車メーカー 研究所 次世代車要素技術開発。2017年~2025年3月 埼玉工業大学 客員教授。2020年~現職 株式会社 Tech-T(ビジネスブランド名:技術オフィス Tech-T)設立。

- 受講料 各受講方法 1名につき 34,540円(税込)  
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)  
※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。  
折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。  
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。  
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。  
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。

可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について

<1>Zoom にてライブ配信致します。

<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について

<1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。

<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができた次第、視聴用 URL を送り致します。

<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

7月3日(金)

「トヨタ新体制が動き出す」

申込日 月 日

貴社名

所在地

〒

○印をお付けください。(ご自宅・お勤め先)

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

ライブ配信

アーカイブ配信

フリガナ  
氏名

所属部署・役職

TEL

( ) -

FAX

( ) -

E-mail

ブロック体でのご記入をお願いいたします。

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

ライブ配信

アーカイブ配信

フリガナ  
氏名

所属部署・役職

TEL

( ) -

FAX

( ) -

E-mail

ブロック体でのご記入をお願いいたします。

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。

※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。

※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい!ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。

※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26309-V

