

# ホンダの巨額損失と世界の OEM が直面する危機

## ～真相とこれから始まる覇権争いの行方～

— 講師 — オートインサイト(株) 代表/技術ジャーナリスト・編集者 鶴原 吉郎 氏

日時 2026年5月21日(木) 午後2時～4時  
受講方法 ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

### [重点講義内容]

ホンダが発表した最大 2.5 兆円にも上る損失の計上は、自動車業界のみならず、日本の産業界に衝撃を与えました。ホンダの損失はなぜここまで巨額になったのか。ホンダが最先端技術を注ぎ込んだ基幹モデルがなぜ幻となったのか。さらに、ホンダだけでなく、欧米の大手完成車メーカーが相次いで数兆円規模の損失を計上しているのはなぜなのか。ホンダの巨額損失の分析を通して、現在の自動車業界が突きつけられている重い課題の真相に迫ります。

1. 2.5 兆円の損失を発表した衝撃の記者会見
2. 「CES 2026」の出展取りやめに見えたホンダの決断の予兆
3. 2026 年 3 月の記者会見で何が話されたのか
4. 2025 年 7 月に先行して開発中止されていた 3 列シート SUV
5. 幻となった「0 シリーズ」はホンダにとって「乾坤一擲」のモデル
6. ホンダ車初として採用予定だった次世代車体技術「ギガキャスト」
7. ルネサスとの協業で超高性能の半導体を開発
8. ホンダ初の SDV になるはずだった 0 シリーズ
9. 既存 EV「プロローグ」や「アキュラ ZDX」の惨状
10. 中国市場における「Ye シリーズ」の実態
11. 今期(2026 年 3 月期)に計上される最大 5000 億円の追加費用・損失の中身とは
12. 0 シリーズの販売計画と価格設定を予想する
13. 来期(2027 年 3 月期)に持ち越される最大 1.2 兆円の巨額損失の正体とは?
14. 韓国 LG エナジーソリューション(LGES)との合併バッテリー工場の実態
15. 合併工場の総資産評価額はなぜ膨張するのか
16. 合併工場をハイブリッド車(HEV)向けに転用する案の限界
17. 最先端半導体で発生する巨額損失
18. ソフトウェア開発の重圧と、全米ディーラー網への補償問題
19. それでもなぜ「赤字覚悟」で発売しなかったのか
20. 米国の EV 販売の実態
21. ホンダが恐れた最悪シナリオ
22. 発売前から懸念されていた 0 シリーズの弱点とは
23. なぜ 0 シリーズの中止は「AFEELA」にも波及したのか
24. 合併工場の巨額負債を圧縮する救済策とその限界
25. フォード、GM、ステランティスなども巨額赤字を計上
26. HEV より EV を安く売るトヨタの「逆張り」戦略と米国の実市場調査
27. トヨタのマルチパスウェイプラットフォームの強み
28. トヨタすら直面する米国バッテリー工場の低稼働と減損リスク
29. ホンダの巨大な「損切り」がマツダやスバルなど他メーカーに突きつけた重い教訓
30. 世界の自動車メーカーの「覇権争い」の行方
31. 質疑応答

**PROFILE 鶴原 吉郎(つるはら よしろう)氏**

日経 BP に入社後、新素材技術誌、機械技術誌を経て、2004 年に、日本で初めての自動車エンジニア向け専門誌「日経 Automotive Technology」(現在の日経 Automotive)の創刊に携わる。2004 年 6 月の同誌創刊と同時に編集長に就任。2013 年 12 月まで 9 年 9 カ月にわたって編集長を務める。

2014 年 3 月に日経 BP 社を退社し、2014 年 5 月に自動車技術・産業に関するコンテンツの編集・制作を専門とするオートインサイト株式会社を設立、代表に就任。日経 BP 総研 未来ラボ客員研究員。日本カー・オブ・ザ・イヤー選考委員。主な著書に「自動運転 ライフスタイルから電気自動車まで、すべてを変える破壊的イノベーション」(日経 BP、共著)、「自動運転で伸びる業界 消える業界」(マイナビ出版)、「EV と自動運転-クルマをどう変えるか」(岩波新書)、「ポスト EV の競争軸 デジタルビークルの知られざる正体」(日経 BP)。日経 xTECH、日経ビジネス電子版に「クルマのうんテク」を連載中。

●受講料	各受講方法 1名につき 34,430円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送り致します。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。

可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について <1>Zoom にてライブ配信致します。 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに お送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用URLをお送り致します。 <3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間に視聴頂けます。

5月21日(木)		「ホンダの巨額損失と世界の OEM の危機」		申込日 月 日	
貴社名					
所在地	〒	○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)			
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> ライブ配信			<input type="checkbox"/> アーカイブ配信		
フリガナ氏名			所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> ライブ配信			<input type="checkbox"/> アーカイブ配信		
フリガナ氏名			所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

<p>●E-mail アドレス登録受付&amp;ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]</p> <p><input type="checkbox"/>セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。                  ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。                  ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。                  ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。</p>
--

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850 / E-mail:info@ssk21.co.jp / URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26278-V

