

# 技術戦略による新たな企業の成長軌道づくり

～事業ビジョンを源流とした事業と技術の二軸同時革新～

— 講師 —

株式会社日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント 木村 壽男 氏

日時 2026年6月30日(火) 午後1時～4時30分  
 受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でも視聴可)  
 会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## 〔開催趣旨〕

日本企業の技術戦略は「失われた30年」の間、多くの企業で機能不全に陥っていたと考えます。短期的利益の偏重の下、コストダウンや既存事業の選択と集中に終始し、新規事業の創造や技術革新への取り組みは下火の時代が長らく続きました。その結果、企業経営の中で技術戦略が重視されず、技術戦略による新たな企業成長を実現することもできませんでした。

しかしながら、そのような中でも、技術戦略を企業経営の中でしっかり定め、その徹底実践により持続的な企業成長を遂げている企業が少なからず存在します。技術戦略の重要性を示唆していると考えます。

本セミナーでは、事業ビジョン構想を源流に、SBU(戦略的事業単位)別戦略や技術ロードマップを含めた技術戦略をコンカレント(同時並行)に策定していくプロセスを、具体的事例とともに詳細に解説いたします。

## 〔修得知識〕

1. 技術戦略の定義・位置づけ
2. 今求められる技術戦略の基本コンセプト
3. 技術ロードマップを含む技術戦略の詳細な策定プロセス

## 〔プログラム〕

1. 「技術戦略」を取り巻く経営環境の変化
  - ・「科学技術立国」の道が遠のいている
  - ・科学技術力を支える日本の経済的地位の低下
  - ・「イノベーションのジレンマ」状態
2. 技術を核に企業成長・事業成長を実現している企業の存在
  - ・日立製作所(LUMADA)、ジャパンエンジンコーポレーション
  - ・中外製薬(中分子創製技術)、第一三共(ADC技術)
  - ・富士フイルム(ヘルスケア)、東レ(炭素繊維)、本田技研工業(Honda Jet)
3. 今求められる技術戦略とは
  - ・技術戦略とは
  - ・なぜ、技術戦略がこれまで機能してこなかったのか
  - ・今求められる技術戦略のコンセプト(意義・役割、重要ポイント)
  - ・技術戦略策定の基本プロセス — 事業と技術の「二軸同時革新」
4. 技術戦略の羅針盤となる事業ビジョン構想
  - ・10年先を見据えた事業成長ビジョン構想
  - ・「現・拡・新」バランス
  - ・「有機的成長」と「M&A成長」
5. 技術戦略の礎となる未来志向の技術の棚卸しと評価
  - ・未来に向けた有望新技術の抽出
  - ・既存技術の棚卸しと体系化
  - ・技術の評価(基盤度、競争優位性、成長性)
  - ・技術ポートフォリオの作成による戦略技術(未来コア技術他)の設定
6. 技術戦略の価値を高める、技術を核とした新製品・新事業テーマ創造
  - ・“0から1”を組織的に生み出すテーマ創造プロセスづくり
  - ・CF(カスタマー・フォーカス)を機軸とした事業化構想・企画プロセスづくり
7. 技術戦略の具体化～技術ロードマップ再生とテクノロジープラットフォーム
  - ・技術ロードマップの現在の問題と改善・改革方向
  - ・新製品・新事業展開シナリオを描く
  - ・同シナリオ実現に不可欠となる技術を抽出と期待水準を明確化(技術の仮想カタログ)
  - ・テクノロジープラットフォーム構想 等
8. 集中検討会を活用した技術戦略検討
9. 質疑応答/名刺交換

**PROFILE 木村 壽男(きむら ひさお)氏**

京都大学農学部食品工学科を卒業した後、企業の研究所勤務を経て 1997 年に同社入社。「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、技術戦略、事業戦略、研究開発・新製品開発マネジメント分野でのコンサルティング、研修、講演を行っている。

- ・2004 年～ 2013 年 京都大学 産官学連携本部 産官学連携フェロー
- ・2010 年～ 2015 年 青山学院大学大学院 非常勤講師(「研究開発特論」)
- ・2013 年 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学修士

著書に「研究開発を変える」(同友館 2020 年 1 月)、「研究開発は成長戦略エンジン」(同 2015 年 6 月)などがある。その他論文多数。

●受講料	各受講方法 1名につき 34,210円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について  
 <1>Zoom にてライブ配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに お送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について  
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができた次第、視聴用 URL をお送り致します。  
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

**6月30日(火) 「技術戦略による成長軌道」 申込日 月 日**

貴社名			
所在地	〒	○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)	

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職	
TEL ( ) -	FAX ( ) -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。	

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職	
TEL ( ) -	FAX ( ) -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。	

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26276-M

