

# 新体制トヨタの構造転換と戦略展望

～資本再設計と「クルマ×ソフト×都市」で進むモビリティ企業化～

— 講師 — 株式会社フォーイン チーフアナリスト 福田 将宏 氏

日時 2026年6月17日(水) 午後2時～4時  
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)  
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## [重点講義内容]

2026年4月にトヨタは新経営体制に移行。新社長の近氏は豊田章男社長時代に副社長として財務面から経営を支え、その後 Woven by Toyota の CFO として Woven City や Arene 開発を推進。直近では豊田自動織機の非公開化など資本再編を主導し、グループの資本戦略を担ってきました。財務畑出身の新社長の下、トヨタは成長投資の成果を刈り取るフェーズへ移行。資本配分の最適化と意思決定の迅速化が期待されます。

本講演では、グループ資本再設計や構造転換に加え、「SDV」「Woven City」「電動化」「製品戦略」「生産技術」の5視点から、不確実性が強まる中での「変化に強い」経営体制構築に向けた取り組みを展望します。

**序論：資本再設計を担う新社長の下、「クルマ×ソフト×都市」でモビリティ起業化加速**

1. SDV: 重要経営課題として投資強化、ソフト中心のモビリティ企業への転換推進
2. Woven City: 事業性を問いつつ投資強化、新規事業選別の役割も担う見通し
3. 電動化戦略: 技術競争から事業競争へ軸足を移行、マルチパスウェイが精緻化
4. 製品戦略: 上級シフトを維持する一方、エントリー戦略の再設計が問われる
5. 生産技術: 変化対応型の未来工場へ「ヒト中心」の工場づくり推進
6. 質疑応答／名刺交換

## PROFILE 福田 将宏(ふくだ まさひろ)氏

1999年 名古屋大学文学部卒。2003年、FOURIN入社。2006年「FOURIN日本自動車調査月報」編集長。2007年 日本調査部長。2020～2022年 取締役。2021年よりシニアリサーチャー/チーフアナリスト。主にトヨタグループや日本自動車産業を担当し、近年はCASE分野を中心に調査を深耕。2021年には「空飛ぶクルマ」について企業や政府・自治体キーパーソンへのヒアリングを行い特別レポート「空飛ぶクルマの国内開発最前線と普及戦略」を執筆。2024～2025年は取引適正化の実情に関連した調査・執筆を行う。

●受講料	各受講方法 1名につき 34,100円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又はFAXにてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送り致します。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参下さい) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信下さい。

■ライブ配信について  
 <1>Zoomにてライブ配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用URLとID・PASSを開催前日までにお送り致しますので、開催日時にZoomへご参加下さい。

■アーカイブ配信について  
 <1>開催日より3～5営業日後を目安にVimeoにて配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができれば、視聴用URLをお送り致します。  
 <3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

6月17日(水)	「新体制トヨタの構造転換と戦略展望」	申込日	月	日
----------	--------------------	-----	---	---

貴社名				
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)		

いずれかの口に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信
フリガナ 氏名	所属部署・役職	
TEL	( ) -	FAX ( ) -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。	

いずれかの口に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信
フリガナ 氏名	所属部署・役職	
TEL	( ) -	FAX ( ) -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。	

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]  
 セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。  
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。  
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方にはAmazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。  
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26260-V