

# 【NTTグループが描く次世代デジタルインフラの方向性】

## 国際海底ケーブル事業の動向と未来予想図

### ～事業動向×地政学や市場動向を包含した将来～

— 講師 — NTT リミテッド・ジャパン株式会社 サービス部  
ネットワークサービス部門 担当部長 佐藤 吉雄 氏

日時 2026年4月22日(水) 午後1時～2時30分  
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)  
会場 紀尾井フォーラム 東京都千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート1F

#### [重点講義内容]

海底ケーブル事業の基礎から国際通信市場・業界構造の変化、そして新会社設立の必然性を整理します。国際トラフィックは量と質の高度化を繰り返し、低遅延・安定性・冗長性が不可欠となりました。一方、従来のコンソーシアム型モデルは建設費・期間、不確実性への対応に限界があります。こうした環境変化を受け、インフラを「サービス」から「プロダクト」として捉え直し、リスクと成長機会の両立を図る新会社設立と、NTTグループが描く次世代デジタルインフラの方向性を示します。

1. 海底ケーブル事業の基礎知識
  - ・海底ケーブルの基本的構成
  - ・海底ケーブル需要(需要側)
  - ・業界プレイヤーの変化(供給側)
  - ・従来モデル(コンソーシアム)が抱えていた限界と新会社設立に至った背景
2. 国際通信市場は何が変わったのか(事業背景)
  - ・トラフィックの“量”から“質”への転換、そして再び“量”へ
  - ・増え続ける国際トラフィック
  - ・低遅延・安定性・冗長性
3. 海底ケーブル業界の構造はどう変わったのか(業界構造)
  - ・業界プレイヤーの整理
  - ・通信キャリア
  - ・海底ケーブルサプライヤー
4. 従来モデルの限界
  - ・建設費および建設期間
  - ・コンソーシアムの課題
  - ・不確実性と事業機会(昨今の国際政治状況等)
5. なぜ「新会社」という形だったのか
  - ・「サービス」を支えるインフラから「プロダクト」へ
  - ・リスクとチャレンジのバランス
  - ・NTTグループの考えるデジタルインフラの未来
6. 質疑応答／名刺交換

**PROFILE 佐藤 吉雄(さとう よしお)氏**

1986年 NTT 入社。加入電話サービスに関わる営業(ネットワーク営業)に携わったのち、国際本部にて国際協力案件に従事。フィリピン、香港、シンガポール駐在を経て、NTT の国際事業進出と同時に 1998 年に設立された NTT 国際ネットワーク株式会社の立ち上げに参画。そこで海底ケーブル事業に出会い、それ以降、NTT グループ再編の流れの中でも一貫して海底ケーブル事業に従事。2020年7月より現職。

また Orient Link 社(シンガポール)およびセレンジュノネットワーク社(日本)の代表取締役を兼任し、2025年12月に設立された、日本とマレーシア、シンガポールを繋ぐ大規模海底通信ケーブル“I-AM Cable”を建設・運営する Intra-Asia Marine Networks 株式会社の社長に就任。

●受講料	各受講方法 1名につき 34,540円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送り致します。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参下さい) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。

可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信下さい。

**■ライブ配信について**

<1>Zoom にてライブ配信致します。<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加下さい。

**■アーカイブ配信について**

<1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

<b>4月22日(水)</b>		<b>「国際海底ケーブル事業の動向と未来」</b>		<b>申込日 月 日</b>	
貴社名					
所在地	〒	○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)			
いずれかの口必ず <input checked="" type="checkbox"/> をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ <input checked="" type="checkbox"/> をお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリガナ氏名			所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				
いずれかの口必ず <input checked="" type="checkbox"/> をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ <input checked="" type="checkbox"/> をお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリガナ氏名			所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

<p>●E-mail アドレス登録受付 &amp; ご紹介キャンペーン実施中 [Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]</p> <p><input type="checkbox"/> セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ<input checked="" type="checkbox"/>を入れて下さい。                  ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。                  ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。                  ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。</p>
--

詳細・お申込はこちら↓

**■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所**

**お申込み受付 FAX 03-5532-8851**

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850 / E-mail: info@ssk21.co.jp / URL: https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26179-I

