

大転換を余儀なくされる自動車業界の戦略シフト

～トヨタの社長交代、ホンダの事業体制変更等、収益構造の再編～

一講 師一

Alphaterra Advisory 株式会社

シニア・エグゼクティブ・アドバイザー 松島 憲之 氏

日 時 2026年4月13日（月） 午後1時～3時

受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（2週間、何度でもご視聴可）

会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

〔重点講義内容〕

トランプ政権 2.0 の関税政策でなど世界の経済体制が大きく変わり、インフレが世界的に急速に進行している。米国では環境政策も 180 度転換し、BEV の普及速度は大幅に鈍化してきた。

自動車産業はカーボンニュートラルを目指した従来の戦略を抜本的に変更して、収益を重視した現実的な戦略に大転換せねばならないが、勝ち組と負け組の二極化が鮮明化してきている。激動の中で日本の自動車業界の生き残りの条件、生き残り戦略、今後の業界再編のシナリオを考える。

1. 株式市場が注目する3つの大変化
2. 米国の脱環境政策でEVが大幅減速
3. 自動走行の実用化競争が激化
4. インフレ進行で急務となる経営戦略の転換
5. 日本の自動車産業は生き残れるのか？
6. 日本の自動車業界の再編シナリオ
7. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 松島 憲之（まつしま のりゆき）氏

1982年 日興リサーチセンターで証券アナリストとしてのキャリアをスタート。1999年に日興ソロモン・スミスバーニー証券（現シティグループ証券）に転籍。陸海空運、その他製造、非鉄金属、電線、薬品、化学、食品、電鉄、精密、機械、自動車セクター（1991年から2013年）を担当。日経ペリタス（日経金融新聞）・II（インスティテューション・インベスター）誌・エコノミスト誌など主要アナリストランキング調査で長期間にわたり1位を獲得。2013年現役引退後、三菱UFJモルガン・スタンレー証券（2013年～2018年）、三菱UFJリサーチ＆コンサルティング（2018年～2021年）でチーフアドバイザーを歴任。2021年4月 定年退職後、5月から三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社と個人契約を結び委嘱アドバイザーに就任。元デンソー社外監査役。経済産業省伊藤レポート元委員。元日本証券アナリスト協会ディスクロージャー研究会座長。経済産業省 産業構造審議会製造産業分科会元委員。特許庁 顧客価値の創造と競争力強化に資する知財活用方法に関する調査研究会委員会元委員。

＜現職＞Alphaterra Advisory シニア・エグゼクティブ・アドバイザー。三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社委嘱アドバイザー。内閣府 知財投資・活用戦略の有効な開示及びガバナンスに関する検討会委員。知財・無形資産ガバナンス協会理事。日本IR学会理事・副会長。WICIジャパン統合報告アワード審査委員長。一橋大学CFO教育研究センター客員研究員・講師。早稲田大学大学院経営管理研究科（ビジネススクール）非常勤講師。

●受講料	各受講方法 1名につき 34,430円 (税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円 (税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円 (税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又はFAXにてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送り致します。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参下さい) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信下さい。
■ライブ配信について
<1>Zoomにてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用URLとID・PASSを開催前日までにお送り致しますので、開催日時にZoomへご参加下さい。
■アーカイブ配信について
<1>開催日より3~5営業日後を目安にVimeoにて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用URLをお送り致します。
<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

4月13日(月)		「自動車業界の戦略シフト」			申込日	月	日
貴社名							
所在地	〒 <input type="checkbox"/> 印をお付けください (ご自宅・お勤め先)						
いざれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ□をお入れ下さい。)							
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信			<input type="checkbox"/> アーカイブ配信		
フリガナ 氏名		所属部署・役職					
T E L	() -	F A X	() -				
E-mail	ロック体でのご記入をお願いいたします。						
いざれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ□をお入れ下さい。)							
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信			<input type="checkbox"/> アーカイブ配信		
フリガナ 氏名		所属部署・役職					
T E L	() -	F A X	() -				
E-mail	ロック体でのご記入をお願いいたします。						
※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。							
通信欄							

●E-mailアドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazonギフト券(500円)を進呈いたします]
<input type="checkbox"/> セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい!ご紹介いただいた方にはAmazonギフト券(500円)を進呈させていただきます。
※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら ↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 26153-V

