

# 【2026 年は大激震の年、2030 年に生き残る事業の条件】

## 新たな覇権競争と事業再設計の最前線

### ～VC 革命×オペレーション革命の衝撃～

— 講師 — (株)ICT ソリューション・コンサルティング 代表取締役社長／クリエイター 富永 孝 氏

日 時 2026 年 2 月 13 (金) 午前 10 時～12 時  
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2 週間、何度でもご視聴可)  
会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

#### 〔重点講義内容〕

2025 年は、トランプ 2.0 により政治・経済システムが大きく揺らぎました。例えば、サステナビリティ、LGBTQ といったリベラリズム、ゴールドンドーム戦略に代表される新たな国防戦略、関税戦争。さて、2026 年は、どんな年になるでしょうか？私は、産業界、企業といったビジネスにとって大激震、大激変の年になると確信をもっています。それは、2 つの巨大な大変化が同時に起こるからです。2 つの変化が同時に起こると、共振し、その破壊力は単独のものの乗数になります。

2つの巨大変化(革命)とは

#### ①【VC 革命】トランプ政権は二刀流(資源争奪と AI 防衛戦略)

従来の”もの”のバリューチェーンと”情報”のバリューチェーンが融合し、新たな『ハイブリッドバリューチェーン』が誕生しその結果、AI/DX 力を持った製造業が”ディスラプター”として既存大企業をその生産性によって駆逐する。

また、サステナビリティビジネスの減速により、行き詰まる業界も。

#### ②【オペレーション革命】AI エージェントの実装による業務人員の半減

AI の出現によって、オペレーション革命が起こり、多くの従来人材が”資産”ではなく、”負債”化します。すなわち、各業種を牽引してきた大企業が、その過去のレガシーを持つが故に変化に対応できなくなり、業界秩序が再構築される。

この大変化の兆しは至る所で、2024 頃から見られました。2026 年は、誰でも知っている巨大企業の破綻、解体がニュースになるでしょう。準備できていない企業にとっては、大激震でなく、大惨事(カタストロフ)になるでしょう。時代の変わり目には、栄華を誇った国家も企業もあつという間に表舞台から退場していきます。

今回の講演では、3 点を中心に皆様と考えていきます。

#### ①今回の大激震の背景(時代を動かす生産性革命と地下資源と情報資源を抑えるものが世界を支配する)

- ・米中対立の本質は、軍事(宇宙)産業を梃子にした、新時代の経済覇権競争
- ・軍事(宇宙)産業の中でも、レガシー(ボーイング、レイセオン等)VS デスラプター(スペース X、パランティア等)連邦予算の獲得競争

#### ②今回の大激震で起こること(誰が誰を破壊追放するのか)

- ・圧倒的なコスト競争力(オペレーション力)を持ったディスラプターがリアル巨人を切り裂いていく
- ・国防から始まり、全産業に波及(特に 2B, B2G)
- ・そのインパクトは、GAFAM の破壊力の比ではない(インターネット経済規模 22%はリアル経済規模は 78%)
- ・トランプ政権による更なるデジタル開放圧力(サービス、パテント、デバイス)

#### ③大激震の中でいかにサバイバルするか(自己変革か外圧による外科手術か)

- ・企業変革が遅れた会社は、アクティビストのターゲットに
- ・企業の寿命を超えてサバイバルするには、組織(細胞)再生しかない。生半可な覚悟では衰退するのみ
- ・再生のキーワード①浄化②エナジー注入③再組織化④試行錯誤⑤正規化

#### 1. 昨年の未来予測の答え合わせ

#### 2. 大激震の兆し(10 のニュースから)

#### 3. 大激震の背景(トランプ 2.0 が引き金に)

- ー米中宇宙戦争とディスラプターの出現(イノベーターでなく破壊者)
- ーディスラプターの破壊的ビジネスモデル(サブスク、圧倒的なコスト競争力)

#### 4. 大激震の本質

- ー2 つの巨大革命が交差する(VC 革命とオペレーション革命)

#### 5. 大激震がもたらすもの(業界序列(規模)が無意味なものに)

- ー業界が解体する(既存業界が PF に乗っ取られる危険性、特に金融、医療、行政、国防、IT など)
- ー企業が解体する(一兆円を超える企業の倒産もありうる。技術を持った中小企業のディスラプターによる囲い込み)
- ーオペレーションが解体する(人を最低限しか使わないオペレーションモデル)
- ー従業員が解体する(中間層の消滅、AI による人材フィルタリング)

#### 6. 大激震を乗り越え、変身(メタモルフォーシス)の考え方

- ー生き残りのチェックリスト(あなたの会社の本当の価値のある資源は?)
- ー生き残り 5 つのポイント:①情報価値(顧客、技術)②インテリジェンス価値③ポジショニング④自己変革力⑤エネルギー

#### 7. 質疑応答・名刺交換

# PROFILE 富永 孝(とみなが たかし)氏

社会変革アーキテクト ビジネスクリエイター 経営コンサルタント／～2008 年 アクセンチュア(株) 統括エグゼクティブ  
パートナー(通信)／2009 年～(株)ICT ソリューション・コンサルティング 代表取締役社長(現職)／(株)デジタルイノ  
ベーション研究所 代表。

2002 年 アクセンチュアグローバルより QVS 大賞受賞(グローバルベストコンサルタント)。長年に渡り、ICT 業界(通信／IT／  
メディア)における各リーディングカンパニーの事業転換戦略、サービス開発、BPR 戦略、及び事業構造転換(チェンジ  
マネジメント)を支援。ICT 戦略を通じて、各インダストリ(製造／流通／公共等)のイノベーションを支援。従来の業種別事業  
戦略から、業種横断的バリューチェーン戦略への転換を提言。伝統的なコンサルティングサービスに飽き足らず、イノベ  
ーティブなコンサルティングサービス(クロスインダストリ／ICT 活用／仮説検証／対話型)の実績と更なるチャレンジ。近年は、  
総務省／文科省／経産省等への政策提言、及び、経営コンサルティング会社(国内外)／シンクタンクへのコンサルティング  
を実施。

【主なクライアント】大手通信会社大手 IT 会社へのコンサルティング、大手コンサルティングファーム、大手シンクタンクへ  
の幹部教育、コンサルティング、政府への政策提言他多数。

- 受講料 各受講方法 1名につき 34,100円(税込)  
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)  
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。  
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。  
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。  
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)  
※お客様の都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。  
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。  
■ライブ配信について <1>Zoom にてライブ配信致します。  
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom  
へご参加ください。  
■アーカイブ配信について  
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL を送り致します。  
<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間に視聴頂けます。

2月13日(金)		「新・覇権競争と事業再設計の最前線」		申込日 月 日	
貴社名					
所在地	〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)				
参加希望の受講方法を選び□に✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ□にお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリガナ氏名	氏名		所属部署・役職		
TEL	( )	—	FAX	( )	—
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				
参加希望の受講方法を選び□に✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ□にお入れ下さい。)					
<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリガナ氏名	氏名		所属部署・役職		
TEL	( )	—	FAX	( )	—
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

## ●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

- セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
- ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
- ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
- ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申し込みはこちら！ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
Tel:03-5532-8850 / E-mail: info@ssk21.co.jp / URL: https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26117-1

