ICT戦略特別セミナー 2 6 0 6 8

【営業利益率 15%超・PBR2~3 倍を実現する】

持続的収益性を生み出す知財を活かした経営戦略

~「IPトランスフォーメーション経営戦略(IPX 経営戦略)モデル」の理論と実践~

一講 師一

株式会社野村総合研究所 コンサルティング事業本部 シニアプリンシパル・弁理士 林 カー 氏

日 時 **2026年1月30日(金)** 午後4時~6時

受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

「重点講義内容]

電機・機械・化学をはじめとする製造業、半導体、電池、医薬、通信、自動車、食品、鉄鋼、セメント、コンビニ、コンテンツ IP 等、主要産業においてグローバル競争の激化、或いは、新興企業の台頭によるコモディティ化が加速する現代、従来の排他的知財戦略だけでは持続的収益の確保が困難です。

本セミナーでは、勝者が実践する経営モデルを「IPX 経営戦略モデル」として体系化。従来の Closed IP(収益獲得 IP)に加え、Open IP(客寄せ IP)と持続的収益性に貢献する IP を再定義しその機能明確化することで、競合を圧倒する非対称的優位性(事業破壊力)を生み出す経営変革の具体的手法を解説します。 営業利益率 15%超、PBR2-3 倍を実現する実践的アプローチをお伝えします。

- 1. IPX 経営戦略モデルの全体像と背景
 - ・主要産業におけるコモディティ化からの脱却
 - ・広義の IP(知的財産)の再定義と価値創造ストーリー
- 2.5つの IP 機能の詳細解説
 - 収益獲得 IP(Closed):中核事業の収益源
 - ・客寄せ IP(Open):顧客接点の創出と フロントエンド戦略
 - ・秘伝のたれ IP(Defense):コア技術の秘匿と 競争優位の維持
 - ・収益への転換 IP(Vehicle):顧客を収益化へ 導く仕組み
 - ・ブランド IP(Trust):信頼力による全体効率の向上
- 3. 戦略的 KPI 設計と価値創造プロセス
 - ・IIRC フレームワークに基づく資本転換ロジック
 - 投資家へのメッセージ構築手法
- 4. IPX 経営戦略モデルの事業破壊力
 - ・モノ単独事業 vs モノ+コト(分離)の戦略的優位性
 - ・競合分析の観点とリスク評価

- 5. 日本企業が直面する構造的課題
 - ・イノベーションのジレンマ:モノ事業の 成功体験による慣性
 - ・敗北のサイクルからの脱却方法
- 6. 経済効果試算とビジネスインパクト
 - ・営業利益率 5%→15%超への改善メカニズム
 - -PBR 改善と産業競争力復権への道筋
- 7. 実行ロードマップとガバナンス体制構築
 - ・4 ステップの全社変革プロセス
 - •CoE(Center of Excellence)設立と横展開手法
- 8. 産業別有効性検討(Appendix)
 - ・半導体・電池・医薬・通信・電機機械・自動車・ 食品・鉄鋼・セメント・コンビニ・コンテンツ IP における具体的適用事例
 - ・IPXとDX・デザイン戦略との関係性
- 9. 質疑応答/名刺交換

PROFILE 林 カー(はやし りきかず)氏

野村総合研究所コンサルティング事業本部シニアプリンシパル/弁理士。知財投資・活用戦略の開示・ガバナンスに関する検討会委員。日立製作所、トヨタ自動車、三菱重工業で技術・知財領域を担当後、LIXIL グローバル知財部長、外資系コンサルを経て現職。工学修士・MBA・法学士。経営戦略、事業ポートフォーリオ、用途展開・プラットフォーム・エコシステム戦略、M&A(技術・特許 DD)、知財売却・ライセンスなどに精通し、経営と知財を統合した「IPX 経営戦略」による企業変革を支援。ESG・GX、カーボンクレジット、蓄電池、半導体、自動車、エネルギーなど幅広い産業で新規事業開発や提携戦略を実践。『最強の知財経営』ほか執筆多数。日経・IBP 等で知財・無形資産に関する論考を発信。

各受講方法 1名につき 33,880円(税込) ●受 講 料 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。 ●お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。 ●お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい) 事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。 ■ライブ配信について <1>Zoom にてライブ配信致します。 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URLとID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、 開催日時に Zoom へご参加ください。 ■アーカイブ配信について <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。 1月30日(金) 「収益を生む知財を活かした経営戦略」 申込日 H 月 貴社名 ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先) 所在地 いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

TEL	()	_		FAX	()	_	
E-mail							ブロック(本でのご記入をお願	いいたします。
※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします									
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)									
□ 会場受講 □			ライブ配	ライブ配信			ロ アーカイブ配信		
フリカ・ナ 氏 名			所属音		部署•役職				
TEL	()	-		FAX	()	_	
E-mail							ブロック(本でのご記入をお願	うないたします。 いいたします。

所属部署·役職

F A X

(

)

□ ライブ配信

通信欄

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中〔Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします〕

- □セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✔を入れて下さい。

 - 、 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい!ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
 - ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合せ先) 株式会社 新社会システム総合研究所



□ 会場受講

(

)

フリカ・ナ 氏 名

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

□ アーカイブ配信