

2026年度診療報酬改定を読み解く 中小病院・クリニックの生き残り戦略

講師

株式会社メディヴァ 取締役 コンサルティング事業部長 小松 大介 氏
コンサルティング事業部 マネージャー 椎野 優樹 氏

日 時 2026年3月4日（水） 午後1時～4時

受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（2週間、何度でもご視聴可）

会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

〔重点講義内容〕

コロナ禍があけての2024年度、2025年度は医療機関経営にとって、大変厳しい環境でした。感染対策等が進んでコロナ禍があけても患者さんは戻って来ない、その一方で、物価高による仕入れや水道光熱費の負担増、従業員の賃上げ対応等のコスト高が重なって、多くの医療機関は厳しい経営を強いられています。今回、2026年度の診療報酬改定では、こうした医療機関の苦境に対して一定の配慮をする方向性は出されているものの、財源に限りがあるため、メリハリのある改定となることが見込まれています。また近年急速に発展しつつあるAIを含めたDXや、賃上げ含めた働き方改革、また新たな地域医療構想としてのさらなる機能分化が求められています。

こうした状況を背景に、2026年度診療報酬改定を多面的に読み解き、各医療機関にとって何をポイントにするべきか、どんな対策をとるべきかを整理してお伝えさせていただきます。

1. 2026年度 診療報酬改定の基本方針
2. 全医療機関共通項目の改定
3. 診療報酬改定のポイント：入院、リハビリ、外来、在宅、精神科
4. その他個別項目
5. 診療報酬改定を踏まえた医療機関別の戦略方針
6. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 小松 大介(こまつ だいすけ)氏

1995年 東京大学教養学部基礎科学科第二卒業、1997年 東京大学大学院総合文化研究科修士課程修了。
1997年 マッキンゼー・アンド・カンパニーのコンサルタントとして、データベース・マーケティングとビジネス・プロセス・リデザインを専門とした後、2000年（株）メディヴァ創業。現在、200か所以上の病院、150か所以上のクリニック新規開業・経営支援、50か所以上の介護施設戦略策定、経営再生を手がけ、コンサルティング部門のリーダーをつとめる。最近では、医療機関の健全経営・経営再生をテーマに、複数の医療機関（中小規模病院、診療所）の再生実務に取り組み実績をあげつつ、新棟建築や組織体制作り、企業と医療機関の連携、介護事業展開支援等、ヘルスケア全般に幅広い領域のコンサルティングを行っている。
著書：「診療所経営の教科書」「病院経営の教科書」「医業承継の教科書」医事新報社、「医業経営を“最適化”させる36メソッド」医学通信社

PROFILE 椎野 優樹(しいの ゆうき)氏

株式会社メディヴァ コンサルティング事業部 マネージャー。慶應義塾大学大学院健康マネジメント学修士。
聖路加国際病院 事業管理部、京セラコミュニケーションシステム医療・介護コンサルティング事業部、機能強化型在宅療養支援診療所の事務長を経て、現職。在宅医療を軸に診療所運営や開業支援の他、地域医療構想や在宅医療の普及・推進等、医療提供体制に関する事業を担当。

●受講料 各受講方法 1名につき 33,660円(税込)
 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)
 ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信ご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。

●お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。
 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)
 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
 <1>Zoom にてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、
 開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL を送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

3月4日(水)		「中小病院・クリニックの生き残り戦略」		申込日	月	日
貴社名						
所在地	〒 ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリガナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信		
フリガナ氏名			所属部署・役職			
TEL	() -		FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26066-S