研究開発戦略の再構築と組織展開

~未来志向の事業戦略、技術戦略との連動・融合~

一講 師一

株式会社日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント 木村 壽男 氏

日 時 **2026年2月9日(月)** 午後1時~4時30分

受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

「開催趣旨]

現在、日本企業の R&D (研究開発) は転換期を迎えています。R&D 先進企業においても、R&D 費の対売上高比率の低下が散見されます。 つまり端的に言えば「質重視」です。 かつてのように、R&D 投資が右肩上がりで増える時代ではなくなりました。 つまり、R&D (機能・組織)は従来よりも、その存在価値、生み出す経営成果を大きく高めることが求められています。

本セミナーでは、R&D(機能・組織)を革新していく"羅針盤"ともいうべき、R&D 戦略の策定とその実践展開に向けた取り組みについて、以下の特長ポイントを含め、詳説いたします。

- 1. 事業戦略と技術戦略の価値及びその実効性・実行性を高める
- 2. R&D 生産性の飛躍的向上
- 3. 戦略の促進/阻害要因となる「R&D 活力(能力+活性化)」の革新

[修得知識]

- 1. 事業戦略、技術戦略と連動・融合する R&D 戦略の考え方とつくり方
- 2. R&D(研究開発)生産性の測定方法とその向上策 (テーマの創造と評価による選択と集中)
- 3. 「R&D 活力診断」の実施と結果の活用方法

「受講対象者]

- •研究開発部門管掌役員、研究開発部門長(研究所長他)
- ・研究室長・開発リーダー
- ・経営企画・研究企画スタッフ

「プログラム]

- 1. R&D(研究開発)を取り巻く環境の厳しさ
 - -マクロ環境(経済、企業業績、科学技術競争力他)
 - ・ミクロ環境(R&D 投資、経営者の R&D への期待と不満など)
- 2. R&D を基軸とした躍進企業の特徴
 - ・技術を核とした革新的な新製品・新事業の創造
 - テクノロジー・プラットフォームの構築
 - ・結果としての高い R&D 生産性 (日立製作所、中外製薬など)
- 3. 今、求められる R&D 戦略とは
 - •「事業戦略、技術戦略と連動・融合
 - •R&D 生産性の飛躍的向上(経営視点)
 - •R&D 活力への着目と革新(現場視点)
- 4. R&D 戦略の基本設計
 - 1) 基本方針 2) 重点領域 3) 重要テーマ 4) 成果(生産性)目標
 - 5) 投資戦略 6) 組織構造 7) 人材戦略
- 5. R&D 戦略の策定と組織展開プロセス
 - ・経営企画・事業企画メンバーとの共創・協働による戦略策定
 - 各研究室や開発グループなど現場組織を巻き込んだ組織展開
- 6. 質疑応答/名刺交換

PROFILE 木村 壽男(きむら ひさお)氏

京都大学農学部食品工学科を卒業した後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現在は(株)日本能率協会コンサルティン シニア・コンサルタント。「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、企業戦略、技術戦略、研究開発・新製品開発マネジメント 分野でのコンサルティング、研修、講演を行っている。

- ・2004~2013年 京都大学 産官学連携フェロー・2010~2015年 青山学院大学大学院理工学研究
- 青山学院大学大学院理工学研究科•非常勤講師(研究開発特論)
- •2013年 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学修士
- 代表図書に「研究開発を変える」(同友館、2020年)がある。

各受講方法 1名につき 33,990円(税込)

同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)

※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。

二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 ●お申込方法

折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。

お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。

(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)

※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。

その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。

可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について

- 1 > Zoom にてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、 開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について

- <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
- <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
- <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

2,	月9日(月)	「研究開発戦略の再構築と組織展開」			申込日 月 日					
貴 社 名										
所 在 地	Ŧ				○印をお	ら付けくださ	い(ご自宅	≧・お勤	め先)	
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)										
	□会場受講□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□			ライブ配信			□ アーカイブ配信			
フリカ・ナ 氏 名	所属部署・役職									
TEL	()	_		FAX	()	_			
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。									
※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします										
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)										
	ロラ	ロ ライブ配信			ロァ	ーカイブ	記信			
フリカ・ナ 氏 名		所属部署·役職								
TEL	()	_		FAX	()	_			
E-mail						ブロック	体でのご記入	、をお願いい	たします。	
※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。										
通信欄										

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合せ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。