

# 研究開発戦略の再構築と組織展開

～未来志向の事業戦略、技術戦略との連動・融合～

—講師—

株式会社日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント 木村 壽男 氏

日時 2026年2月9日(月) 午後1時～4時30分  
受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)  
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## [開催趣旨]

現在、日本企業のR&D(研究開発)は転換期を迎えています。R&D先進企業においても、R&D費の対売上高比率の低下が散見されます。つまり端的に言えば「質重視」です。かつてのように、R&D投資が右肩上がりが増える時代ではなくなりました。つまり、R&D(機能・組織)は従来よりも、その存在価値、生み出す経営成果を大きく高めることが求められています。

本セミナーでは、R&D(機能・組織)を革新していく“羅針盤”ともいふべき、R&D戦略の策定とその実践展開に向けた取り組みについて、以下の特長ポイントを含め、詳説いたします。

1. 事業戦略と技術戦略の価値及びその実効性・実行性を高める
2. R&D生産性の飛躍的向上
3. 戦略の促進/阻害要因となる「R&D活力(能力+活性化)」の革新

## [修得知識]

1. 事業戦略、技術戦略と連動・融合するR&D戦略の考え方とつくり方
2. R&D(研究開発)生産性の測定方法とその向上策(テーマの創造と評価による選択と集中)
3. 「R&D活力診断」の実施と結果の活用方法

## [受講対象者]

- ・研究開発部門管掌役員、研究開発部門長(研究所長他)
- ・研究室長・開発リーダー
- ・経営企画・研究企画スタッフ

## [プログラム]

1. R&D(研究開発)を取り巻く環境の厳しさ
  - ・マクロ環境(経済、企業業績、科学技術競争力他)
  - ・ミクロ環境(R&D投資、経営者のR&Dへの期待と不満など)
2. R&Dを基軸とした躍進企業の特徴
  - ・技術を核とした革新的な新製品・新事業の創造
  - ・テクノロジー・プラットフォームの構築
  - ・結果としての高いR&D生産性(日立製作所、中外製薬など)
3. 今、求められるR&D戦略とは
  - ・事業戦略、技術戦略と連動・融合
  - ・R&D生産性の飛躍的向上(経営視点)
  - ・R&D活力への着目と革新(現場視点)
4. R&D戦略の基本設計
  - 1) 基本方針
  - 2) 重点領域
  - 3) 重要テーマ
  - 4) 成果(生産性)目標
  - 5) 投資戦略
  - 6) 組織構造
  - 7) 人材戦略
5. R&D戦略の策定と組織展開プロセス
  - ・経営企画・事業企画メンバーとの共創・協働による戦略策定
  - ・各研究室や開発グループなど現場組織を巻き込んだ組織展開
6. 質疑応答/名刺交換

PROFILE 木村 壽男(きむら ひさお)氏

京都大学農学部食品工学科を卒業した後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現在は(株)日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント。「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、企業戦略、技術戦略、研究開発・新製品開発マネジメント分野でのコンサルティング、研修、講演を行っている。

- ・2004～2013年 京都大学 産官学連携フェロー
  - ・2010～2015年 青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師(研究開発特論)
  - ・2013年 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学修士
- 代表図書に「研究開発を変える」(同友館、2020年)がある。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,990円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について  
<1>Zoomにてライブ配信致します。  
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに お送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について  
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。  
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

2月9日(月) 「研究開発戦略の再構築と組織展開」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)	

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職		
TEL	( ) -	FAX	( ) -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp  
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

26054-M

