

## 【新春特別セミナー第1弾:未来予測編】

# 最先端技術トレンドと未来予測2035

～生成AIと産業構造転換が描く次の10年～

—講師— 立命館大学ビジネススクール 教授 河瀬 誠 氏

日時 2026年1月21日(水) 午後1時～5時30分  
受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)  
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## 〔重点講義内容〕

生成AIに象徴される「爆速進化するデジタル」は、今後は機械製造や自動車や化学などの製造業、流通や金融などのサービス業を、根本から変えていきます。まさに「デジタルによる産業構造の転換」、いわば新しい「産業革命」が起こっているのです。

10年後には、すべての産業、そして社会は、今とは相当異なった姿になるはずですが、今ある仕事や業種が消える一方で、新たに大きな事業機会も登場します。この5年から15年で確実に来る、産業構造と社会の大転換。この変化の全体像を俯瞰的に理解し、自社の戦略を転換するための道筋を考えましょう。

本講座では、300頁近い密度の高い充実した資料を使って、技術の最先端と未来の姿を具体的かつ包括的に俯瞰し、「未来」を読み解いていきます。テクノロジーの進化が事業に及ぼす影響を理解・整理し、自社の戦略を新たに構想したいとお考えの、経営陣や経営企画部門の方が主な受講対象です。

## 【基本編】

## 1. すでに始まった「デジタルによる産業革命」

日本が停滞している間に、世界は「デジタルによる産業革命」を経て、工業社会から「知識社会」へとほぼ転換してしまいました。これまでの工業社会での成功体験は通用しません。今までの「常識」を捨て、新しい現実に向き合うことが、新たな未来を作る鍵となります。

## 2. 働き方と組織の未来:「業務」と「組織」が消える

工業社会では、肉体労働の多くが機械で置き換えられました。知識社会では、人間の知的労働がどんどん機械で置き換えられていきます。そのとき人間は、どんな組織でどんな仕事をしているのでしょうか。

- (1)「業務」が消える
- (2)部門や会社という「組織」が消える

## 【産業編】

## 3. モノづくりの未来:日本の強みが消える

デジタルによる産業転換に伴い、工業社会で日本の繁栄を支えたエレクトロニクス産業は、実質的に国内から消滅しました。これからは、立体印刷やロボットという新たな技術を組み込んだ「デジタル統合生産」が、モノづくりを一変させます。工業社会の王者・トヨタ生産システムから、知識社会では(いわば)「テスラ生産システム」への移行が進んでいくのです。そして化学や素材産業にも、この変革の波が押し寄せます。

- (1)デジタルで沈没した「電子立国日本」
- (2)根本的に変える製造業:「テスラ生産システム」
- (3)デジタルが変える素材と化学産業

## 4. エネルギーの未来:無料となるエネルギー

産業の基盤であるエネルギーの主役は、化石燃料から自然エネルギーに交代しつつあります。そしてエネルギーが実質無料となる世界が到来します。

- (1)主役となる自然エネルギー
- (2)エネルギー無料の世界がやってくる

## 5. 自動車とモビリティの未来:自動車産業が消える

自動車産業にも、デジタルの津波が来ています。この変化が今ある自動車産業を破壊すると同時に、豊かなモビリティの世界を生み出します。

- (1)CASE:普及するEVと新しいクルマ:SDV
- (2)MaaS:豊かなモビリティ社会がやってくる

## 6. 建設と都市の未来:拡張する空間

コロナを契機にオフィスの姿が大きく変わりました。建設業の省人化進み、また都市も知能化していきます。

- (1)住宅とオフィスの未来
- (2)新しい都市交通と知能化する都市

## 【社会編】

## 7. 人口動態が示す未来:巨大な市場が誕生する

未来をドライブする要因の一つが「人口動態」です。人口は急減する日本の一方で、世界にはまた新しい巨大な市場が誕生します。

- (1)日本社会は人口の逆回転に耐えられるか
- (2)アジアとアフリカに登場する巨大で豊かな市場

## 8. 知識社会の本質:豊かな未来の基本構造

Z世代が主役になる知識社会の基本的な構造を解説します。

- (1)「モノ」から「意味」に価値が移る
- (2)産業の形は直線から「円形」へ

## 9. 知識社会の成長産業:自己実現&amp;超越産業

知識社会で成長する、マズローの高次の欲求段階を満たす「自己実現産業」と「自己超越産業」。その内容を紹介します。

- (1)主役となった「自己実現産業」
- (2)未来の成長産業とは「自己超越参照」

## 10. 提言 未来を「妄想・構想・実装」せよ

デジタルは産業を破壊すると共に、新たな産業を創り出します。この変化に対応し、新しい事業を創造していくステップを示します。詳細は、1月23日に開催する「未来実装編」で説明します。

## 11. 質疑応答/名刺交換

**PROFILE 河瀬 誠(かわせ まこと)氏**

東京大学工学部計数工学科卒業。ボストン大学経営大学院理学修士および経営学修士(MBA)修了。A. T. カーニーにて金融・通信業界のコンサルティングを担当後、ソフトバンク・グループにて新規事業開発を担当。コンサルティング会社 ICMG を経て、現職。著書に、『未来創造ワークブック』、『経営戦略ワークブック』、『戦略思考コンプリートブック』、『新事業スタートブック』、『海外戦略ワークブック』(以上、日本実業出版社)、『戦略思考のすすめ』(講談社現代新書)、『マンガでやさしくわかる問題解決』(日本能率協会)、『知的資本経営入門』(生産性出版)などがある。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,770円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。  
■ライブ配信について  
<1>Zoomにてライブ配信致します。  
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。  
■アーカイブ配信について  
<1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。  
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。  
<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

1月21日(水) 「最先端技術トレンドと未来予測 2035」 申込日 月 日

貴社名	
所在地	〒

いずれかの口に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ <sup>ナ</sup> 氏名		所属部署・役職			
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ <sup>ナ</sup> 氏名		所属部署・役職			
TEL	( ) -	FAX	( ) -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]  
 セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。  
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。  
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。  
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所  
お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
Tel:03-5532-8850 / E-mail:info@ssk21.co.jp / URL:https://www.ssk21.co.jp  
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

