

【改善しない社員への現場対応と法的判断】

人手不足と人件費高騰時代の労務管理

～普通解雇・整理解雇の実務対応～

— 講師 —

KKM法律事務所 パートナー弁護士 近衛 大 氏

日 時	2025 年 1 2 月 1 2 日 (金)	午後 2 時～5 時
受講方法	会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)	
会 場	SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F	

〔重点講義内容〕

昨今、景気が良くなったという実感がないにも関わらず、人手不足で雇用や採用に苦慮しているというのが企業の実態といえます。企業によっては、黒字であるにもかかわらず人手不足のため現在の規模を維持できず、人員整理が行われたという事案も聞きます。これは、最低賃金の上昇も含めた賃金原資の確保が企業の財源を圧迫しているからと言えます。

そこで、企業の適正な規模に合わせてどのように必要な人材を確保するのか、また企業にとって問題となる社員やミスマッチ社員をどのように改善指導あるいは整理するのか、という問題を普通解雇や整理解雇という古くて新しい大きな論点から検討をしていきます。

1. 企業規模に即した人材とは
2. 賃金原資のコントロール方法と不利益変更の法理
3. 賃金原資確保のための人員整理と解雇権濫用法理
4. 人員整理その1～ミスマッチ社員の普通解雇
 - ①試用期間中に発覚したミスマッチ社員
 - ②ミスマッチ社員の配置転換
 - ③ハラスメントがある場合のミスマッチ社員
 - ④定年後再雇用とミスマッチ社員
5. 人員整理その2～整理解雇
 - ①経営悪化の場合
 - ②事業所整理の場合
 - ③部門の閉鎖と職種限定社員の場合
6. 解雇に至らない問題社員の取り扱い
7. 質疑応答／名刺交換

P R O F I L E 近衛 大(このえ だい)氏

東京都出身

早稲田大学法学部、早稲田大学大学院前期課程卒

2005 年 12 月 弁護士登録

2005 年 12 月～2006 年 3 月 植松法律事務所

2006 年 4 月～2018 年 10 月 森田・高橋法律事務所

2018 年 10 月 倉重・近衛・森田法律事務所 パートナー弁護士就任

2022 年 3 月 事務所名を KKM 法律事務所に変更、現在に至る

第一東京弁護士会 労働法制委員会 労使関係部会副部会長

主として経営者側の人事労務案件を得意とする。訴訟、労働審判等の具体的紛争案件を多数取扱い、特定社労士研修等の講演も精力的に行っている。

〔主な著書・論文等〕

主な著書に「個人請負の労働者性の問題」(編集、労働調査会)、「最新実務労働災害」(共著、三協法規)、「詳解 職業安定法」(共著、弘文堂)「なぜ景気が回復しても給料が上がらないのか」(共著、労働調査会)、判例評釈等多数。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,880円 (税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円 (税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円 (税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「 開催1週間前まで 」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
 <1>Zoom にてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

12月12日(金)		「人手不足と人件費高騰時代の労務管理」		申込日 月 日	
貴社名					
所在地		〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)			

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします
 いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします] ☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。
