

新規事業のためのアライアンス戦略

～基礎理論からスタートアップとの提携、CVC投資、M&Aまで徹底解説～

— 講師 —

株式会社TCコンサルティング 富田 賢 氏
代表取締役社長 博士(政策・メディア)

日 時 2025年11月12日(水) 午後2時～5時
受講方法 会場受講/ライブ受講/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)
会 場 紀尾井フォーラム 千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート1F

[重点講義内容]

外部環境の変化が激しく、企業間競争のスピードが速くなっている今日、1社だけでは、新規事業を立ち上げにくくなっています。既存のやり方だけでは限界があり、外部といかに組むか、外部をいかに活用するかが重要です。とりわけ、新しいイノベーションの獲得に向けたスタートアップとのアライアンスが重要になってきています。

当セミナーは、アライアンスに関する著書を複数有する富田賢氏が、わかりやすく解説します。同氏は、東証上場企業30社を含む200社以上の企業のアライアンスを中心としたコンサルティングやコーポレート・ベンチャーキャピタル(CVC)ファンドの運用を行った実績があります。

アライアンスのメリットやパターン、アライアンスの基礎理論、アライアンスのマッチング数理モデル(富田氏の慶應義塾大学での博士研究)、アライアンスを実践するためのコツ、“知の探索”による事業ドメインの拡大、CVCファンドの仕組みや運営、スタートアップへの投資の留意点、グローバル・オープン・イノベーションなどについて、説明します。

これまで、アライアンスのセミナーでは、M&Aは対象外としていましたが、今回は、M&Aによる成長戦略やM&AとCVCの使い分け、投資からの買収などについても触れます。

過去にご好評をいただいているセミナーをパワーアップしてお届けしますので、是非、ご参加ください。

1. アライアンスとは何か？アライアンスのメリットと様々なパターン
2. アライアンスの基礎理論(資源ベース理論と取引コスト理論)
3. 「アライアンスのマッチング数理モデル」の紹介
4. 商品開発や営業展開、人材獲得のためのアライアンス
5. アライアンス先の発掘と提案における留意点
6. イノベーションを生み出す“知の探索”と“知の深化”
7. 大企業とスタートアップのアライアンスの有用性
8. CVC(コーポレート・ベンチャーキャピタル)の設立と運営
9. スタートアップへの投資の留意点
10. M&Aによる成長戦略。M&AとCVCの使い分け。投資から買収へ。
11. 海外に目を向けたグローバル・オープン・イノベーションのススメ

【ご参加いただきたい方々】

- ◆ 自社だけの取り組みでは、事業拡大に限界があり、さらなる売上アップをしたい方
- ◆ 社内だけでは、新規立ち上げがなかなか進まず、外部との提携ができないかと考えておられる方
- ◆ 社内だけでは新規事業のアイデアや新技術が生み出せず、外部からの獲得が必要な方
- ◆ 有望なスタートアップと付き合いたいと思っている方
- ◆ M&AとCVC投資の使い分けを知り、実践したい方
- ◆ 海外も含めたオープン・イノベーションにご関心のある方

PROFILE 富田 賢(とみた さとし)氏

慶應義塾大学卒。京都大学大学院経済学研究科修了、経済学修士。慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科・後期博士課程修了、アライアンス研究にて博士号(Ph.D.)取得。東京・青山にて、18年間、経営コンサルティング会社を経営し、新規事業立ち上げ、アライアンス、営業支援、資金調達に関するコンサルティングを200社以上実施。東証プライム上場企業のCVCファンドを受託運用し、日本内外のスタートアップに投資。著書として、『アライアンス思考』、『IoT時代のアライアンス戦略』、『新規事業立ち上げの教科書』、『新規事業のためのCVC活用の教科書』、『これから10年活躍するための新規開拓営業の教科書』など、6冊。日経BP社『日経ビジネス』主催セミナー等での講演多数。また、2回のアワード受賞も含め国際学会での学会発表や海外学術ジャーナルへの論文投稿・掲載も実施。かつて独立系VCの立ち上げに参画し、自社VCや投資先ベンチャー数社の株式上場(IPO)を達成した経験も有する。2017年度～2019年度、立教大学大学院(ビジネススクール)・教授(特任)として、アライアンス論、ベンチャー企業論、テクノロジー&ストラテジー、ゼミ等を担当。元・カリフォルニア大学サンディエゴ校・客員研究員。元・慶應義塾大学SFC研究所・上席所員(訪問)。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,990円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円(税込) で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「 開催1週間前まで 」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
<1>Zoom にてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

11月12日(水)		「新規事業のためのアライアンス戦略」		申込日 月 日	
貴社名					
所在地	〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)				
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -		FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)

☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -		FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。