

人事考課の目的とその成果

～「人が辞めない」病院をつくる スゴイ人事考課制度～

— 講師 —

社会医療法人ピエタ会 石狩病院 理事長／法人本部長 盛 牧生 氏

日 時 2025年12月3日(水) 午後1時～3時
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

[重点講義内容]

多くの病院で人事考課制度が導入されていますが、ただ形式的にやっているだけという場合も少なくありません。人事考課は実施すること自体を目的にせず、職員の育成やモチベーションの向上、病院運営や経営のための重要なツールの一つと考えて運用することが重要です。もちろん、人事考課以外の手法により効果的な運営はできるでしょう。ただ、人事考課制度というのは設計と運用をきちんと行うことで、複数の成果を見込める重要な運営ツールにもなります。当院における人事考課制度の変遷を知ることで効果的な人事考課制度を導入、定着できると考えています。なお本講演は一般企業の方にとっても有益であると考えています。

1. 病院で人事考課制度を定着させることが困難な理由
2. 人事考課を行う目的の整理
 - (1) 最初から「段階的な導入」を意識すべき
 - (2) 処遇への反映を焦ってはいけない
 - (3) 経営陣は、人事考課の処遇以外の目的を共有すべき
3. 人事考課導入の初期段階で意識すべきこと
 - (1) 人事考課導入の目的を考課者全員が共有すること
 - (2) 「評価の質」の均一化こそが重要
 - (3) 制度のブラッシュアップこそが職員の納得度を高める
4. 制度が成熟するのに伴い意識すべきこと
 - (1) 目標の連鎖を考える
 - (2) システム導入で効率化を図る
5. 採用活動への波及と職員の定着について
6. すべての人に選ばれる病院づくり
7. 質疑応答

※受講者全員に著書

『「人が辞めない」病院をつくる スゴイ人事考課制度』(幻冬舎メディアコンサルティング、2025年2月刊)を進呈

・ライブ／アーカイブ配信をご受講の方には、お申込時のご登録住所に書籍をご送付致します。

・開催日直前にお申込の場合、開催日までにお手元に届かない可能性がございますことを、予めご了承ください。

PROFILE 盛 牧生(もり まきお)氏

1965年生まれ。小学生のときに父親がクリニックを開業する。1985年小樽商科大学に入学するが、アルバイトに精を出しすぎ1989年に中退。学習塾へ就職し人気講師となる。30歳のとき、父が理事長を務めていた医療法人社団ピエタ会石狩病院(現 社会医療法人ピエタ会石狩病院)の法人事務長に相談し、医療事務を学ぶため苫小牧の病院に4年間勤める。1999年石狩病院に入職、2003年に事務長となる。職員からの提案をきっかけに、独自の評価軸を持つ人事考課制度を制定、2023年に理事長に就任後の現在もブラッシュアップし続けている。2017年認定登録 医業経営コンサルタントを取得。

●受講料 各受講方法 1名につき **33,880円**(税込)
 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27,500円**(税込)
 ※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 **11,000円**(税込)で承ります。

●お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
 折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。
 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。

●お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について
 <1>Zoomにてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに お送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

12月3日(水)	「人事考課の目的とその成果」	申込日	月	日
貴社名				
所在地	〒 <input type="text"/> ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)			
いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)				
<input type="checkbox"/> ライブ配信			<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名		所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。			

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信			<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名		所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。			

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中 [Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]

セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✔を入れて下さい。
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所



お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850 / E-mail:info@ssk21.co.jp / URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

25493-S