

【VUCA・BANI 時代の次なるビジネスチャンスを見極め方】

シナリオプランニングの思考と技法

～AI とエネルギーの将来シナリオを事例に～

— 講師 —

株式会社フューチャーネス 代表 兼 シナリオプランナー 木原 正樹 氏

日 時 2025 年 1 0 月 2 3 日 (木) 午後 4 時～6 時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2 週間、何度でもご視聴可)
会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

[重点講義内容]

シナリオプランニングは、予測不可能な未来に備える未来洞察手法の一つ。民間企業での活用に半世紀以上の歴史を持ち、VUCA や BANI と呼ばれる、不確実性が高く見通しが効かない現代において、その重要性をさらに増しています。

本講演では、近年の技術進化により注目を集める AI(人工知能)とエネルギーの未来に関するシナリオ作品を例に、シナリオプランニングの思考と技法についてプロのシナリオプランナーが解説します。

1. シナリオプランニング概論

- (A) 将来は予測不可能？
- (B) なぜ将来予測は難しいのか
- (C) シナリオプランニングとは何か
- (D) シナリオプランニングの目的と用途
- (E) シナリオ作成方法

2. AI とエネルギーに関する最新のシナリオ作品

- (A) 国際エネルギー機関(IEA)
- (B) 英国シェル社(Shell plc)
- (C) IEA と Shell の比較から分かるシナリオ思考と技法

3. 弊社(株式会社フューチャーネス)ご紹介

4. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 木原 正樹(きはら まさき)氏

民間企業におけるシナリオプランニング活用のパイオニアである英蘭ロイヤルダッチ・シェル社シナリオチームにて、歴代 2 人目の日本人として勤務し、実践的なシナリオプランニングを最前線で経験。帰国後、エネルギー企業経営企画部にて、経営層やリーダー陣を巻き込んだシナリオ作成と、シナリオに基づいた戦略及び経営計画立案に従事。2019 年、シナリオプランニング専門コンサルティング企業「フューチャーネス」を設立。2014-2017 年 英蘭ロイヤルダッチ・シェル社 シナリオアナリスト。2020-2021 年 東京大学公共政策大学院 シナリオプランニング講座 ゲスト講師。2023、2025 年 多摩大学大学院 MBA シナリオプランニング講座 特別講師。2025 年 一橋大学 GX/SX 経営人材育成プログラム(HTSLP) シナリオプランニング講座 講師。他、民間企業や研究機関を中心に多数のクライアント様のシナリオプランニングを支援中。

