

# 2026 年度診療報酬改定を見据えた 戦略的病院経営六カ条

～生き残る病院、選ばれる病院になるために～

—講師—

メニースターズ 代表 星 多絵子 氏

日時 2025年10月22日(水) 午後1時～3時  
受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でも視聴可)  
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## [重点講義内容]

人口減少、診療報酬改定、医師の働き方改革、スタッフの賃上げなど、病院経営はかつてない難局を迎えています。本講演では、戦略的病院経営を「六カ条」に凝縮し、理念と戦略を両立させる経営のあり方を提示します。キーワードは「患者第一」「財務と人間力の両立」「政策を読み解く知恵」。2026年度診療報酬改定の予測を交え、制度の変化を戦略に盛り込み、地域で生き残る病院づくりを目指します。経営層はもちろん、医療現場のリーダーにも必聴の実践講義です。

1. 「患者第一」と「医療の倫理」を経営の土台に
  - ・戦略以前に問われる病院の存在意義
  - ・病院が存続できるとその地域は
  - ・現場と理念の一致がもたらす組織力
2. 病院組織は「チーム医療」で強くなる
  - ・部門連携と職種間の共創
  - ・タテワリを防ぐ組織設計と人材育成
  - ・「心理的安全性」は「医療安全」にも
3. 財務と人間力: 経営の両輪をいかに育むか
  - ・財務指標から経営戦略を導く力
  - ・数字だけでなく「現場の声」を可視化する
  - ・数字の最終責任者は
4. 「改善」と「革新」を止めない組織をつくる
  - ・成功する病院の共通点＝現場主導の改善文化
  - ・「現状維持」は「後退」である
  - ・DXと経営判断の再設計
5. 医療政策を経営に活かす視点を持つ
  - ・診療報酬改定の本質を読み解く
  - 【2026年改定予測】
  - ・高齢者救急にどう対応するか
  - ・地域包括ケア加算の拡充とアウトカム評価重視
  - ・外来・在宅シフトと急性期見直しの影響
6. 病院は地域と共にある戦略組織へ
  - ・地域医療構想・地域連携の中でのポジション取り
  - ・病院は「地場産業」
  - ・“地域から選ばれる”病院の条件
7. まとめ・質疑応答

PROFILE 星 多絵子(ほし たえこ)氏

中小企業診断士/日本薬科大学 非常勤講師。医療機関での受付・レセプト点検を行う。25歳で支店最年少マネージャーとなる。一般企業経理、社会福祉法人の内部監査人を経て医療・介護・福祉コンサルタントとなる。自治体病院・公的病院・医療法人といった経営形態を問わず、経営改革のアドバイスをを行う。特に病院の経営改善、病床転換計画、人事制度構築に実績を持つ。独立後は経営支援・人材育成・講演・執筆活動を展開し、政策と現場をつなぐ戦略的視点を活用。経営改革で2000人を超えるインタビューを行い、理屈だけではなく「情」にもよる問題解決をしている。  
**【執筆】「ドロッカーの聴診器」(じほう「Japan Medicine」平成22年10月～12月連載)**  
**共著:医療機関との融資取引に強くなる本(近代セールス社)**

|        |  |
|--------|--|
| ●受講料   | 各受講方法 1名につき 33,660円(税込)<br>同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)<br>※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。  |
| ●お申込方法 | 二次元バーコード、又はFAXにてお申し込み下さい。<br>折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。<br>お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。<br>(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)<br>※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。<br>その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。 |
| ●お支払方法 | 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)   |

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。  
 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。  
**■ライブ配信について**  
 <1>Zoomにてライブ配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用URLとID・PASSを開催前日までに送り致しますので、開催日時にZoomへご参加ください。  
**■アーカイブ配信について**  
 <1>開催日より3～5営業日後を目安にVimeoにて配信致します。  
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用URLをお送り致します。  
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

10月22日(水) 「戦略的病院経営六カ条」 申込日 月 日

|     |   |                      |  |
|-----|---|----------------------|--|
| 貴社名 |   |                      |  |
| 所在地 | 〒 | ○印をお付けください(ご自宅・お勤め先) |  |

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

|                               |                                |                                  |  |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> 会場受講 | <input type="checkbox"/> ライブ配信 | <input type="checkbox"/> アーカイブ配信 |  |
| フリカ <sup>ナ</sup> 氏名           | 所属部署・役職                        |                                  |  |
| TEL ( ) -                     | FAX ( ) -                      |                                  |  |
| E-mail                        | ブロック体でのご記入をお願いいたします。           |                                  |  |

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

|                               |                                |                                  |  |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> 会場受講 | <input type="checkbox"/> ライブ配信 | <input type="checkbox"/> アーカイブ配信 |  |
| フリカ <sup>ナ</sup> 氏名           | 所属部署・役職                        |                                  |  |
| TEL ( ) -                     | FAX ( ) -                      |                                  |  |
| E-mail                        | ブロック体でのご記入をお願いいたします。           |                                  |  |

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

|     |  |
|-----|--|
| 通信欄 |  |
|-----|--|

詳細・お申込はこちら↓■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所



お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階  
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp  
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。