

現役病院経営者が公開！！ 病院経営とM&Aの実際

～具体的な手順と買収後の再建方法～

—講師—

伯鳳会グループ 医療法人伯鳳会・五葉会・積仁会・義方会
社会福祉法人大阪暁明館・あそか会 理事長 古城 資久 氏

日時 2025年9月5日(金) 午後1時30分～3時30分
受講方法 ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

[重点講義内容]

26年前に地方都市の中規模赤字病院を承継した。2005年に経営安定化と持続可能性を考慮し病院M&Aに着手、この手法を用いて事業規模を50億円から600億円に拡大、グループ病院数も11病院となり、現在まで良好な経営数値を保っている。

M&Aは経営不振の病院をグループ内に取り込み、経営を改善し、そこで増加させたキャッシュフローを用いて更にM&Aによる経営規模の拡大を図るというチャレンジングな経営手法である。

M&Aを繰り返す過程で得た病院買収に関する知見と、買収病院の経営再建手法についてお話しする。

1. 経営安定化と経営規模
2. M&Aのターゲットとすべき病院
3. 病院はどこから買うのか
4. 病院M&A四つの形態
5. 病院M&Aの手順
 - ・事例1. 大阪暁明館病院
 - ・事例2. 白鬚橋病院
6. M&A後の買収病院再建手法
7. 質疑応答

PROFILE 古城 資久(こじょう もとひさ)氏

1958年岡山県生まれ。'84年日本大学医学部卒業。同年岡山大学第二外科に入局。その後、坂出市立病院、国立岡山病院、倉敷第一病院を経て'93年医療法人伯鳳会赤穂中央病院に勤務。

2001年に同法人理事長に就任してからは、伯鳳会グループのイノベーションに着手。現在では、兵庫県、大阪府、東京都、埼玉県で11病院をはじめ、社会福祉法人立の特養や介護事業のほか、福祉用具販売、医療専門学校など約90の事業所を展開する医療福祉グループへと発展させた。

プライベートではウエイトトレーニングに励み、2009、'10、'12、'13、'18年にIPF世界マスターズベンチプレス選手権で優勝する経歴も持つ。

医学博士、日本外科学会認定登録医、日本スポーツ協会認定スポーツドクター、公益社団法人日本パワーリフティング協会会長、一般社団法人日本医療経営学会理事、日本大学医学部同窓会理事、公益財団法人日本スポーツ協会評議員。

【著書】「病院経営のイノベーション」建帛社 2013/「病院経営者の心得とM&Aの実際」経営書院 2023 他

- 受講料 各受講方法 1名につき **33,880円**(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **27,500円**(税込)
※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 **11,000円**(税込)で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「**開催1週間前まで**」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
 <1>Zoom にてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
 <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

9月5日(金) 「病院経営とM&Aの実際」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒		○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名		所属部署・役職	
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✔をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名		所属部署・役職	
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●**E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]**
 セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✔を入れて下さい。
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) **株式会社 新社会システム総合研究所**

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。