

看護部門の構造改革は “病院経営改革の起点”

— 8 か月で成果を出す、年間 3,360 万円の経営効果 —

— 講師 —

株式会社日本経営 業務プロセス改善コンサルティング部 部長 兄井 利昌 氏

日 時 2025 年 8 月 29 日（金） 午後 2 時～5 時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信（2 週間、何度でもご視聴可）
会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

〔重点講義内容〕

超物価高騰期、労働人口減少、価値観の変化・・・様々な外部環境が病院経営を困難にさせていきます。病院経営の根幹である「稼働率」「人件費比率」「離職率」を同時に改善する最短ルート、それが“看護部門の構造改善”です。

本セミナーでは、「8 か月で成果を出す改善活動」の進め方として、改善プロセス・体制・ツールの実例を交えてご紹介します。これにより、実務レベルで明日から動ける“改善スキーム”を具体的に学ぶことができます。看護部の定着改善は、“病院経営改革の起点”です。

1. 経営改革はなぜ看護部改革から行うのか。年間 3,360 万の改善成果を出す手法

- (1) 看護部門の構造的な重要性、離職、業務過多、非効率・・・放置がもたらす経営リスク
- (2) 看護部の問題”ではなく、“病院の経営課題”として再定義する視点
- (3) “1 日 10 分”が 6 人分の余力に変わる
- (4) 改善事例のご紹介とコンサルタント視点の振り返り

2. 看護部の改善活動を阻む多くの問題

- (1) 改善活動のない職場で発生する離職文化
- (2) 「改善したくても人員不足で改善できません」問題をどのように考えるか。
- (3) 病棟業務でよく発生する 7 つのムダ
- (4) 看護部の責任ではない問題をどう考えるか

3. 8 ヶ月で成果を出す具体的改善の進め方

- (1) 取組みポイント(改善スケジュール、改善体制、ツール、進捗管理など)
- (2) 医師や他職種を巻き込む方法

4. 看護師長の成長は経営改革に直結する

- (1) これからの師長に求められる役割とは？病棟業務でよく発生する 7 つのムダ
- (2) スーパー師長が活躍できる病棟から、師長全員が活躍できる病棟へ。

5. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 兄井 利昌(あにい としまさ)氏

(株)日本経営 業務プロセス改善コンサルティング部門 責任者

<コンサルタント経歴>

総務省公営企業アドバイザー(医療機関対象:医師の働き方改革、生産性向上、業務改善・効率化等) 2025 年 5 月現在／医療機関へのコンサルティング経歴・実績 約 20 年／コンサルティング実績:延べ 100 件以上／学会講演・基調講演・執筆回数:10 回以上(年間)／リーコンサルティング認定ゴールド資格保有

●受講料	各受講方法 1名につき 33,550円 (税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円 (税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円 (税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「 開催1週間前まで 」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
<1>Zoom にてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに お送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
<1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
<3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

8月29日(金)		「看護部門の構造改革と病院経営」		申込日 月 日	
貴会名					
所在地	〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)				
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ`ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -		FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				
※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ`ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -		FAX	() -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				
※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。					
通信欄					

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]
☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓ ■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所



お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 25340-S