

【VUCA から BANI へ、時代は次のステージへ】

テクノロジー変遷期における戦略策定のあり方

～AI 時代を勝ち抜くための戦略思考と実践的フレームワーク～

— 講師 —

株式会社アイ・ティ・アール

取締役/リサーチ統括ディレクター/プリンシパル・アナリスト 金谷 敏尊 氏

日 時 2025 年 6 月 16 日 (月) 午後 1 時～ 3 時

受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)

会 場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋 2-6-2 ザイマックス西新橋ビル 4F

〔重点講義内容〕

生成 AI をはじめとする先端技術の台頭と急速な進化により、企業はこれまでにない変化の激しい不確実な経営環境に直面している。このようなテクノロジー変遷期においては、外部トレンドを的確に捉え、持続的に企業価値を向上させるため「戦略」の重要性が一層高まっている。こうしたなか持続可能な成長を実現するために、企業はどのように戦略を構想し、実行に移していくべきだろうか。

本セッションでは、実践的かつ体系的な視点から、AI 時代に求められる企業戦略の策定のあり方について提言する。

1. 経営環境の変化: VUCA から BANI へ

2000 年代は従来型の管理、戦略、手法が機能しない「不確実性」が支配する VUCA の時代であった。しかし、すでに VUCA は終焉し、時代は新たなステージに突入している。これからの企業経営は、予想を超えた変化に向けてどのように立ち向かうかが重要課題となる。

2. 企業の存続に関わる生成 AI

生成 AI の台頭と急速な変化は、単なる市場環境の変化に留まらず、企業経営そのものに大きな影響を及ぼすことが予想される。大手企業のエグゼクティブの 23%は、生成 AI の経営インパクトを「ビジネスの存続に関わる」と評価している。生成 AI は、単なる業務効率化ツールではなく、ビジネスモデル変革の触媒でもあることを理解しなければならない。

3. 戦略策定へ向けた体制整備

これからの時代は、AI をはじめとするデジタル技術が企業競争力の源泉として大きな役割を果たすこととなる。さまざまな企業戦略のなかで、AI ネイティブであることが求められる。そして、さまざまな手段により優れた戦略人材を確保することが、勝ち抜く企業戦略を描くための前提となる。

4. 鍵となる“マーケットインテリジェンス”

環境変化の兆しを的確に捉え、先んじて打ち手を構想するためには、“マーケットインテリジェンス”が不可欠である。これには、単なる情報収集ではなく、適切なリサーチドメインに基づいて収集したデータを洞察に変えるための仕組みとともに、適切なレポート体制を構築する必要がある。

5. 戦略策定の実践的な方法論

企業には、中長期経営計画や DX 戦略などさまざまな領域に戦略策定があるが、それぞれの目的に応じた方法論やステップが必要である。ここでは、幾つかの想定ケースにおける戦略施策の立案のステップを各種の理論や分析フレームワークを交えて解説する。

6. 戦略シフトの実現に向けて

必要に応じた戦略シフトを可能とする仕組みとはどのようなものか。そのためにマーケットインテリジェンスチームや経営企画部に求められる役割とは何か。全社的かつ大規模なチェンジマネジメントの進め方はどうあるべきか。最後に戦略シフトの実現に向けた企業能力のあり方を考察する。

7. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 金谷 敏尊(かなや としたか)氏

ビジネスとテクノロジーの融合を主要な研究テーマとし、事業の創出と収益化、テクノロジーの活用と成果に関わる提言を行う。テクノロジー導入の上流プロセスを得意とし、大手企業の戦略立案、方針化、稟議に関わる多数のプロジェクトを遂行すると同時に、技術プロバイダのビジネス開発、市場性分析、技術戦略に関わるアドバイスを提供する。ExeJapan Business School Professor(英国 PGD コース ジャパンプログラム教授)。JDLA General、IoT エキスパート。英国国立 Anglia Ruskin University MBA。

- 受講料 各受講方法 1名につき 33,770円(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)
※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。
お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
(セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください)
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■ライブ配信について

- <1> Zoom にてライブ配信致します。
- <2> お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について

- <1> 開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
- <2> お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
- <3> 動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

6月16日(月)		「テクノロジー変遷期における戦略策定のあり方」		申込日 月 日	
貴社名					
所在地	〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)				
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ✓をお入れ下さい。)					
☐ 会場受講		☐ ライブ配信		☐ アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名			所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -		
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

25272-M

