

新製品開発プロセスの再構築・強化

～組織の英知結集によるテーマの魅力度向上と開発スピードアップ～

— 講師 —

株式会社日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント 木村 壽男 氏

日時 2025年7月2日(水) 午後1時～4時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

[開催趣旨]

新製品開発は新規事業の立ち上げと異なり、日常的に繰り返される活動である。そのため、その活動の有効性と効率性が幾何級数的に企業成長に影響を与えることとなります。

他方で、新製品開発は基本的なプロセスは明示されているものの、実質的には研究者や技術者がそれぞれの思いや属人的な思考・行動プロセスを中心に進められています。しかし、これでは魅力的なアイデアやテーマを豊富かつ継続的に生み出すことはできないし、開発スピードを上げることもできません。

つまり、研究者や技術者のセレンディピティ(Serendipity)は最大限に尊重しつつ、組織の壁を越えて異分野の専門性を持つ人材と融合しながらより価値のあるテーマを創出するとともに、事業化に向けた様々な課題解決を進めていくことが重要となります。

組織的な新製品開発プロセスを進めていくためには、その基本的な考え方や明快な手法論(Methodology)が不可欠であり、セミナーでは、それについて詳細に解説いたします。

[修得知識]

1. 組織の英知を結集した魅力的なアイデア・テーマ創出の考え方とプロセス
2. 重点テーマのカスタマーフォーカスによる事業化構想・企画の考え方とプロセス
3. 組織連携による開発スピードアップの考え方と手法

[プログラム]

1. 新製品開発プロセスの重要性
 - ・新製品開発の成否が企業成長を決める
 - ・「個人力」に過度に依存した新製品開発
 - ・個人力を活かしつつ「組織力」を発揮する
 - ・新製品開発プロセスを構成する3つのサブプロセス
2. 「アイデア・テーマ創出」プロセスを改革する
 - ・アイデア・テーマの「質」は「量」が決める
 - ・アイデア・テーマ創出の3つのポイント
 - ・ニーズとシーズの融合を組織的に進める
 - ・重点テーマを決める
3. 「事業化構想・企画」プロセスを改革する
 - ・「CF(カスタマーフォーカス)」が基本コンセプト
 - ・マーケティング理論・プロセスの組み入れ
 - ・構想内容を「画」にする(「新製品・仮想カタログ」)
 - ・価格戦略・需要予測・原価企画を踏まえた収益シミュレーション
4. 「開発実践」プロセスを改革する
 - ・「源流型開発スタイル」への変革
 - ・開発ゴール仮説設定
 - ・大日程計画の作成
 - ・中日程計画のリアルタイム進捗管理(「中日程マネジメント」)
5. 新製品開発プロセスの再構築・強化にむけた取り組み方
 - ・企画・管理スタッフを中心とした取り組み
 - ・組織連携(クロスファンクション)による集中検討会を中心とした取り組み
6. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 木村 壽男(きむら ひさお)氏

京都大学農学部食品工学科を卒業した後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現在は(株)日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント。「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、企業戦略、技術戦略、研究開発・新製品開発マネジメント分野でのコンサルティング、研修、講演を行っている。

- ・2004～2013年 京都大学 産官学連携フェロー
 - ・2010～2015年 青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師(研究開発特論)
 - ・2013年 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学修士
- 代表図書に「研究開発を変える」(同友館、2020年)がある。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,770円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので受講証に同封の用紙でご連絡下さい。

■ライブ配信について
 <1>Zoom にてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までに送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

7月2日(水) 「新製品開発プロセスの再構築・強化」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)	

いずれかの口に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカガナ 氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口に必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカガナ 氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓ **■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所**

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

25252-M

