

管理職が楽になるほど生産性が上がる！ 病院の組織活性化術

～離職が起きない職場づくり～

— 講師 —

自律進化組織研究所 組織開発コンサルタント 三好 章樹 氏

日 時 2025 年 7 月 10 日 (木) 午後 1 時～3 時 30 分

受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信 (2 週間、何度でもご視聴可)

[重点講義内容]

「看護師の離職で病棟閉鎖」という事例が増えています。世間でも、社員が退職して事業が継続できなくなる「離職倒産」が過去最多件数となりました。いまや、離職防止は組織の生命線です。

そこで、多くの経営者・幹部職員が、「組織づくりなら、管理職の再教育だ」と考えています。が、それが最も危険です。すでに「罰ゲーム」と言われている管理職に、さらに役割や責任を負わせて、組織が活性化することを想像できるでしょうか？むしろ、管理職も組織も共倒れになるのではないのでしょうか？

昨今は、医療従事者の「仕事と報酬が釣り合わない」「有給休暇を申請したら理由を聞かれ、許可されなかった」「残業が許されないので昼休みも働いているが、時間外手当を申請させてもらえない」などの嘆きの声が SNS などに溢れています。こうした不満が蓄積すれば、離職は続き、生産性も低下するばかりです。では、どうすれば職員がやりがいを感じ、長く働きたいと思える職場をつくることができるのでしょうか。

突破口は、「管理職が楽になって組織を活性化するマネジメント」です。本講では、いますぐできる具体策をお伝えします。

1. 医療現場では要注意！ 1on1 ミーティングや目標管理は上司も部下も消耗しがち
2. 「ハラスメントと言われたら」「辞められたら」と、悩み疲弊する管理職の本音とは
3. まず管理職を楽にしなければ、医業収益がアップするわけがない
4. どんな管理職でもできる！ 部下の離職がピタリと止まった方法
5. 指示命令しなくても部下が動き出した、管理職が楽になる「教えない教え方」
6. Z 世代の職員も生き生きと働きだす！ 「お金では買えない瞬間」をつくる方程式
7. 実証済み 離職が止まり、想像以上に改善がどんどん飛び出す組織になった方法
8. 質疑応答

▽こんな方に最適なセミナーです

- ・職員が、病棟再編や業務改善に柔軟に対応して、結束して前進する組織にしたい方
- ・管理職に適した人材の確保や育成に苦慮しているものの、早急に組織力強化を図りたい方
- ・地域に貢献し続けられるよう、近隣他施設と差別化して生き残る道を模索している方

PROFILE 三好 章樹(みよし あきしげ)氏

1965 年、東京生まれ、明治大学法学部卒業。2005 年に患者サービス研究所を開設、自律進化組織研究所に改称。組織開発支援「指示命令をしなくても、現場がみずから気づき考え話し合い改善し続ける『自律進化組織』を 7 ヶ月で実現する組織開発プログラム」を展開。接遇研修「職員も楽しい！患者さんも嬉しい！心に響く瞬間の創り方」に定評。組織体質改善支援、管理職研修、接遇研修、目標管理制度導入支援、人事評価制度導入支援などに従事。健診センター事務課長、特別養護老人ホーム施設長などに従事。2017 年より、公益社団法人日本医療経営コンサルタント協会 認定医療経営コンサルタント(東京都支部所属)、東京都医療勤務環境改善支援センター 医療経営アドバイザー。著書『超実践！自律進化組織をつくる - 病院編』『病院・クリニックの現場改善マニュアル』『医療接遇スーパーバイザー実践読本』『医療現場を変える接遇力』など。現在、『最新医療経営 Phase3』『月刊 保険診療』『医療タイムス』『近代中小企業 KinChu』に連載中。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,990円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円(税込) で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又はFAXにてお申し込み下さい。折り返し受講証、請求書をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「 開催1週間前まで 」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので、お申し込み後、弊社からご連絡するメールにご返信ください。

■**ライブ配信について**
 <1>Zoomにてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用URLとID・PASSを開催前日までにお送り致しますので、開催日時にZoomへご参加ください。

■**アーカイブ配信について**
 <1>開催日より3～5営業日後を目安にVimeoにて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用URLをお送り致します。
 <3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

7月10日(木)		「病院の組織活性化術」		申込日	月	日
貴会名						
所在地	〒					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ ライブ配信			☐ アーカイブ配信			
フリガナ氏名			所属部署・役職			
TEL	()	—	FAX	()	—	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					
いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)						
☐ ライブ配信			☐ アーカイブ配信			
フリガナ氏名			所属部署・役職			
TEL	()	—	FAX	()	—	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします] ☐ セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方にはAmazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850 / E-mail:info@ssk21.co.jp / URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

25249-S