

新管理職向け！その日からすぐ実践できる！

チームを高める 管理職のマネジメント術

～プレイヤーから管理職視点へ意識を変え、部下を伸ばす采配力・リスクマネジメント力を身に着ける方法～

— 講師 —

リフレッシュコミュニケーションズ

コミュニケーションデザイナー／人財育成コンサルタント 吉田 幸弘 氏

日時 2024年5月14日（火） 午後1時～4時30分
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信（2週間、何度でもご視聴可）

【重点講義内容】

管理職になって結果を出す人がいる一方で、躓いてしまう人もいます。後者はプレイヤーとしての意識のまま仕事をしていくのに対し、前者はプレイヤー時代と考え方も仕事の進め方も全く変えていきます。特に管理職になりたての頃は経験が浅いのでどうしてもプレイヤーとしての視点で仕事を進めていくほうがラクでもあり、上手いきます。これを卒業できるかどうか半年後、1年後に差になっていきます。ですから、管理職になってからできるだけ早い段階で仕事の進め方・考え方を変えていくべきです。

そこで、本講義では、まずは管理職のあるべき姿・マインドを把握していただきます。その後は「采配力の高め方」「リスクマネジメント力向上」「管理職視点での生産性の高め方」「部下の成長につながるマネジメント術」をお伝えしていきます。学んだその日からすぐに使える・実践できるような講義にまいります。

- 1. 管理職としての役割を知る**
 - (1) 管理職の仕事とは
 - (2) 管理職になって成功する人とならない人の違い
 - (3) 管理職として必要な5つの要素を知る
- 2. 管理職としてのマインドを身につける**
 - (1) 全知全能型トッププレイヤーは卒業しよう
 - (2) 部下に頼るのは悪いことではない
 - (3) ゆるい職場にもきつい職場にもしない
- 3. 管理職の仕事の基本を身につけ「采配力」を高める**
 - (1) 現状の組織の資源を把握する
 - (2) ナンバー2を育成する
 - (3) メンバーマーケティングをする
- 4. リスクマネジメント力を高める**
 - (1) ヒヤリハットが共有できる組織にする
 - (2) 「心理的安全性」を高め報告しやすい組織にする
 - (3) 管理職自らのリスク抽出力を高める
- 5. 管理職視点での「生産性の高め方」**
 - (1) 「やめる勇気」「やらない勇気」を持つ
 - (2) 業務分担の見直しをしよう
 - (3) 時間の使い方の見直しをしよう
- 6. 部下を伸ばすマネジメント術**
 - (1) 部下を伸ばす仕事の任せ方、部下をダメにする任せ方
 - (2) 部下を伸ばす褒め方、部下をダメにする褒め方
 - (3) 部下を伸ばす叱り方、部下をダメにする叱り方
 - (4) 部下を伸ばすPDCA、部下をダメにするPDCA
- 7. 質疑応答**

※受講者全員に著書「リーダーシップは『見えないところ』が9割」(青春出版社、2024年5月2日刊予定)を進呈

・ライブ／アーカイブ配信をご受講の方には、お申込時のご登録住所に書籍を送付致します。

・開催日直前にお申込の場合、開催日までにお手元に届かない可能性がございますことを、予めご了承ください。

PROFILE 吉田 幸弘(よしだ ゆきひろ)氏

1970年生まれ。大学卒業後、大手旅行会社、外資系企業などを経て2011年1月に独立。現在は全国の企業、官公庁などで講演・研修に登壇しており、わかりやすく実践的ですぐに行動に移せる内容と評判を得ており、累計の受講者数は3万人を超えている。著書は「どう伝えればわかってもらえるのか？ 部下に届く言葉がけの正解」(ダイヤモンド社)「リーダーの一流、二流、三流」(明日香出版社)、「伝え方でいつも得するリーダーなぜか損するリーダー」(PHP研究所)など16冊。世界累計35万部。NHK、日本経済新聞、プレジデントオンライン、東洋経済オンラインなどメディア掲載も多数あり。

- 受講料 各受講方法 1名につき **33,220円(税込)**
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 **円(税込)**
※ライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 **11,000円(税込)** で承ります。
- お申込方法 二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。
折り返し受講証、請求書を郵送致します。
お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「**開催1週間前まで**」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので受講証に同封の用紙でご連絡下さい。

■ライブ配信について
<1>Zoomにてライブ配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
<1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
<3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

5月14日(火) 「チームを高める 管理職のマネジメント術」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒 ○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)		

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名		所属部署・役職	
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ'ナ氏名		所属部署・役職	
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 **新社会システム総合研究所**

お申込み受付 FAX 03-5532-8851



〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 24272-M