

【人を知り、人を動かす】 企画成功へ導く新・マネジメント論

～異論を乗り越え、組織変革を実現するための実践技術～

— 講師 — 株式会社経営技法 代表取締役社長 鈴木 俊介 氏

日時 2024年9月13日(金) 午後2時～5時30分
受講方法 会場受講/ライブ配信/アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)
会場 SSK セミナールーム 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

[過去の受講者の声]

- 「どこかで聞いたことがあるようで、聞いたことがない話だった。うまくいったときは確かにこれをいくつかやっていた。知らない、気づかないこともあった。」
- 「多くの気づきがあった点は勿論ながら、普段もやもやしていた部分も体系的なご説明により、自分の頭の中がとても整理され、とても有意義な時間になりました。」
- 「私自身「企画を通したい」という想いが強すぎて、過去に理論武装にばかり力を注いで挑んだ事案も確かにあったな、と反省するいい機会となりました。また、最終承認者にばかり意識が向いており、役員や上位職者とワンチームで取り組むこと、性急に進めようとするのではなく考えを醸成させる時間が必要であること、の2点が今後の課題であると理解できました。そのための戦術をご教示いただけただけ大変参考になりました。」
- 人の誕生日で話し方を変えるというところが参考になったので実践してみたい。

[重点講義内容]

急速に変化するビジネス環境において、私たちは日々、様々な背景を持つ人々と協働し、さまざまな意見や価値観の交差する中で、自らの提案やアイデアを通す必要に迫られます。しかし、なぜか良いアイデアを提案してもしばしば理解されず、受け入れられないことがあります。一体なぜでしょうか？新しい試みを組織内で実行に移すには、複数の障壁を乗り越え、異なる意見や価値観を持つ関係者を一つにまとめる必要があります。

このセミナーでは、組織論、心理学、コミュニケーション論、政治経済学など様々な視点を踏まえ、人々の行動や態度の変容を促すコミュニケーションの技術、共感を生み出すストーリーテリング、信頼関係の構築に至るまで、組織内での変革を実現するための、ありそうでなかった「マネジメント論」を解説します。

組織内での提案のみに限らず、BtoB 営業での交渉、または日常の人間関係の構築に至るまで、幅広いシチュエーションでの対人スキルの向上に役立つでしょう。

1. 知識編～人を動かす前に人を知る

- (1) 新しい意見、提案、現実は何で受け入れられないか？社会科学上の現実
 - (a) 固定観念の構成要因とは？
 - (b) 信念とは？世界観と価値観の違い
 - (c) 世界観とは？伝えても伝えても理解できないのはなぜ？
 - (d) 異論を受容する3段階
 - (e) 6理論～6人にひとりの法則、6ヶ月の法則
- (2) 心理学の王道「応用行動分析」～働きかけで言動が変容していくメカニズム
- (3) 自分とは異なる多様な人間を理解し、言動を予測するためのフレームワーク
 - (a) 気質分類・分析集～相手を知る、異なる人間を正しく理解するための様々な観点とフレームワーク
 - (b) 心理ドライバー～理性をこえて本能をくすぐる、思わず腰を上げさせるポイント

2. 作戦立案と実践～どう働きかけるか？

- (1) 目的と状況把握～何を伝えるべきか？誰がどこまで納得しているか？
- (2) 望ましい世界観をつくる、広げる手順
- (3) ストーリーで語る重要性
- (4) 組織論と人間論で説得する順番を考える～味方のつくりかた増やし方
- (5) ラポールを築く～話が受け入れられる信頼関係の前提
- (6) 納得度が高い論理構成の考え方
- (7) 個別のコミュニケーション戦略～相手に合わせた最適な方法の選びかた

3. 番外編～理想の提案文書とは？

コンサルという社外の立場として心がけている、目指しているもの

4. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 鈴木 俊介(すずき しゅんすけ)氏

1992年 慶應義塾大学、2002年 Case Western Reserve 大学院を卒業。出光興産、KPMG ビジネスアシュアランス、Kepner Tregoe Japan を経て、2009年(株)経営技法設立。2011年 創造的な思考技術に特化した能力開発メソッド「ユニークブレインラボ®」を開発し、上市する。大手製造業、IT 企業を中心に創造力強化、新製品新サービス創出を支援。世界でも数少ない「思考技術」を基軸においたコンサルティング、研修を展開している。NPO 法人ランチェスター協会理事。等価変換創造学会所属。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,110円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)を郵送致します。 お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は、受講証を当日ご持参下さい) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので受講証に同封の用紙でご連絡下さい。

■ライブ配信について
 <1>Zoom にてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3~5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は公開日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

9月13日(金) 「企画成功へ導く新・マネジメント論」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒	○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)	

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信
フリガナ氏名	所属部署・役職	
TEL () -	FAX () -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。	

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信
フリガナ氏名	所属部署・役職	
TEL () -	FAX () -	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。	

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

<p>●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]</p> <p><input type="checkbox"/> セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。</p>

詳細・お申込はこちら↓ **■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所**

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

24271-M

